

## **DAFTAR PUSTAKA**

- As'ad. . 1987. Psikologi Industri. Seri Ilmu Sumber Daya Manusia. Edisi III. Yogyakarta, Liberty
- As'ad. M. 1991. Psikologi Industri Dan Organisasi. Seri Ilmu Sumber Daya Manusia Edisi Keempat, Yogyakarta, Liberty.
- Anwar, P.M. 1993. Psikologi Perusahaan, Bandung, PT. Trigenta Karya.
- Azwar, S. 2012. Penyusunan Skala Psikologi: Edisi 2. Yogyakarta: Pustaka pelajar.
- Budiaribawa, Ignatus. 2009. Motivasi Kerja Karyawan Outsourcing Ditinjau Dari Persepsi Terhadap Pengembangan Karir. Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijarpranata Semarang
- Citrawati, Hardyah. 2005. Hubungan Persepsi Pengembangan Karir Dengan Motivasi Kerja Karyawan Pada PT. AEROWISATA CATERING SERVICE MEDAN. Skripsi (Tidak Diterbitkan). Fakultas Psikologi Universitas Medan Area
- Dharma, Agus. 1991. Manajemen Prestasi Kerja. Jakarta, CV. Rajawali.
- Flippo, Edwin, B. 1992. Manajemen Personalia. Edisi 6, Cetakan 5. Terjemahan Moh. Mas'ud, Jakarta, Erlangga.
- Gibson, dkk. 1994. Organisasi. Cetakan 7, Erlangga.
- Handoko, T, H, 1985. Manajemen Personlia dan Sumber Daya Manusia. Yogyakarta, Liberty.
- Hasibuan, M. H. 2003. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta, PT. Bumi Aksara.
- Irwanto, 1991. Psikoogi Umum. Jakarta, PT. Gramedia
- Malayu, 1997. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetakan 9, Jakarta, PT. Toko Gunung Agung.
- Mangkunegara, A.A. Anwar P. (2004). Managen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Bandung, PT. Remaja Rosdakarya.
- Mangkunegara, A.A. Anwar P. 2006. Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Bandung, PT. Refika Aditama.

- Mangkunegara, Dr. A.A. Anwar Prabu, Drs., M.Si. Psi. (2013). Manajen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Bandung, PT. Remaja Rosdakarya.
- Martoto, S. 1994. Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Kedua, Yogyakarta, Penerbit BPPE.
- Moheriono, Prof. Dr. M.Si (2012). Pengukuran Kinerja. Jakarta PT. Raja Gravindo Persada.
- Nitisemito, A.S. 1982. Manajemen Personalia. Jakarta, Ghalia Indonesia.
- Rakhmad, 1993, Psikologi Umum. Bandung, PT. Remaja Rosda Karya.
- Ranupandojo, H. Dan Husnan, S. 1990. Manajemen Personalia. Edisi Keempat, Yogyakarta. BPPE.
- Robbins, S.P. 1998. Perilaku Organisasi Jilid 1. Jakarta, Prenhallindo.
- Sedarmayanti. 2001. Manajemen Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja. Bandung, Mandar Maju.
- Sugiyono. 2009. *Statistik Untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V.W. 2014. *SPSS Untuk Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka baru.
- Sulistiyani, A.T. 2003. Manajemen Sumber Daya Manusia. Yogyakarta, Graha Ilmu.

**LAMPIRAN A**

**ALAT UKUR PENELITIAN**

## Petunjuk Pengisian

1. Tulislah identitas terlebih dahulu pada lembar identitas yang telah disediakan secara lengkap dan jelas.
2. Bacalah setiap pernyataan dengan seksama sebelum anda mengisi jawaban.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang paling sesuai dengan kondisi anda.  
Pilihan jawaban yang tersedia adalah:

SS : Sangat Sesuai  
S : Sesuai  
TS : Tidak Sesuai  
STS : Sangat Tidak Sesuai

4. Berilah tanda silang ( X ) pada salah satu pilihan jawaban yang anda pilih.  
Apabila anda ingin memperbaiki jawaban,  
berilah tanda ( = ) pada jawaban yang ingin diperbaiki, kemudian pilihlah jawaban baru.

**Contoh :** Jawaban Semula

STS TS S SS

Diperbaiki

~~STS~~ TS ~~S~~ SS

5. Skala ini bukan tes, sehingga setiap orang bisa mempunyai jawaban yang berbeda. **Tidak ada jawaban salah atau benar** karena jawaban anda adalah sesuai kondisi diri anda sebenarnya.
6. Data digunakan untuk kepentingan karya ilmiah.

**Selamat Mengerjakan**

Nama : \_\_\_\_\_

Bagian : \_\_\_\_\_

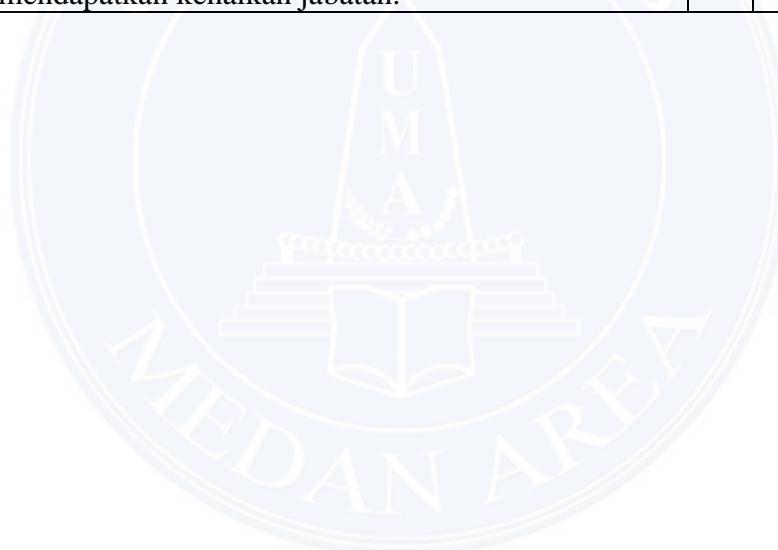
Usia : \_\_\_\_\_

## Skala : Persepsi Pengembangan Karir

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya telah menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan perusahaan tepat waktu.				
2	Saya merasa posisi saya dalam perusahaan merupakan sebuah tanggung jawab yang harus saya laksanakan dengan sebaik-baiknya.				
3	Selama ini saya dapat mempertanggungjawabkan pekerjaan dengan sebaik-baiknya				
4	Saya selalu bersemangat dalam bekerja, karena peluang untuk berkarir terbuka.				
5	Saya melaksanakan pekerjaan sesuai dengan wewenang dan tanggungjawab saya.				
6	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan dengan baik, agar dapat meningkatkan grade poin saya.				
7	Setiap karyawan di perusahaan ini memiliki peluang untuk meningkatkan karirnya.				

<b>8</b>	Saya yakin dengan wewenang yang saya miliki, karir saya kelak akan meningkat.			
<b>9</b>	Saya layak mendapat kenaikan jabatan karena memiliki kinerja yang baik.			
<b>10</b>	Saya mampu menduduki posisi yang lebih tinggi dari posisi saya sekarang.			
<b>11</b>	Saya seorang karyawan yang memiliki kinerja yang baik.			
<b>12</b>	Saya optimis untuk mendapatkan promosi jabatan.			
<b>13</b>	Saya bersemanagat dalam mengejar jabatan karena dapat memperlancar karir saya.			
<b>14</b>	Gaji yang saya dapatkan sudah sesuai dengan kinerja saya.			
<b>15</b>	Saya sudah merndapatkan peningkatan gaji selama bekerja di unit hukum dan pertanahan.			
<b>16</b>	Dengan mendapatkan kenaikan posisi maka gaji yang saya terima juga meningkat.			
<b>17</b>	saya senang dalam meningkatkan karir karena gaji saya cukup memadai.			
<b>18</b>	Saya melihat selama ini atasan saya selalu mempertimbangkan masukan yang saya berikan.			
<b>19</b>	Saya memiliki jiwa kepemimpinan yang baik sehingga akan mendapatkan kenaikan posisi.			
<b>20</b>	Saya memiliki kemampuan untuk memimpin rekan-rekan saya.			
<b>21</b>	Saya merasa memenuhi kriteria untuk mendapat kenaikan jabatan.			
<b>22</b>	Saya belum bersedia untuk diserahi tugas yang memiliki tanggung jawab yang lebih besar.			
<b>23</b>	Saya kurang dapat mempertanggungjawabkan kepercayaan yang diberikan perusahaan selama ini kepada saya.			
<b>24</b>	Saya menilai perusahaan kurang objektif dalam melakukan penilaian untuk promosi jabatan.			
<b>25</b>	Jarang sekali karyawan diberi kesempatan mengembangkan karir meskipun kualitas kerjanya bagus.			
<b>26</b>	Ditempat kerja, saya tidak pernah diminta mengeluarkan pendapat saat evaluasi berlangsung.			
<b>27</b>	Kurangnya kesempatan promosi, membuat saya tidak melaksanakan pekerjaan saya dengan baik.			
<b>28</b>	Saya merasa wewenang yang saya peroleh tidak memajukan karir saya.			
<b>29</b>	Posisi saya sebagai karyawan di unit hukum dan pertanahan berdampak kurang baik untuk karir saya.			

<b>30</b>	Saya merasa Kurang ada kejelasan untuk penilaian kenaikan jabatan.			
<b>31</b>	Saya merasa gaji yang saya terima tidak sesuai dengan upah yang seharusnya.			
<b>32</b>	Gaji yang saya terima saat ini tidak mencukupi untuk memenuhi keperluan hidup saya			
<b>33</b>	Karena kecilnya gaji yang saya peroleh setiap bulan membuat saya malas dalam meningkatkan karir.			
<b>34</b>	Saya malas untuk kerja lembur karena tidak berpengaruh pada imbalan gaji yang saya terima.			
<b>35</b>	Saya merasa kurang dihormat oleh karyawan yang lebih junior.			
<b>36</b>	Menurut saya, untuk menjadi seorang pemimpin tidak dibutuhkan kewibawaan dalam memimpin.			
<b>37</b>	Saya belum mampu membuat orang lain merasa hormat dan segan terhadap saya.			
<b>38</b>	Saya belum siap diberi kepercayaan untuk mendapatkan kenaikan jabatan.			



A faint watermark of the university's circular seal is centered in the background. The seal features a caduceus (a staff with two snakes entwined and wings at the top) above the words "UNIVERSITAS MEDAN AREA". Below the caduceus is an open book resting on a tiered base.

## LAMPIRAN B

## DATA PENELITIAN



## **Reliability**

### **Scale: PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR**

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	48	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	48	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.905	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	121.65	294.872	.109	.907
VAR00002	121.33	279.546	.647	.900
VAR00003	121.44	279.741	.657	.900
VAR00004	121.37	286.750	.471	.903
VAR00005	121.69	283.539	.436	.903
VAR00006	122.17	277.631	.459	.903
VAR00007	122.00	280.383	.492	.902
VAR00008	121.67	278.652	.584	.901
VAR00009	121.73	271.946	.713	.898
VAR00010	121.33	279.546	.647	.900
VAR00011	121.44	279.741	.657	.900
VAR00012	121.37	286.750	.471	.903
VAR00013	121.69	283.539	.436	.903
VAR00014	121.54	292.381	.203	.906
VAR00015	122.17	277.631	.459	.903

VAR00016	121.73	271.946	.713	.898
VAR00017	121.67	294.652	.102	.908
VAR00018	121.52	282.723	.553	.901
VAR00019	121.33	279.546	.647	.900
VAR00020	121.44	279.741	.657	.900
VAR00021	121.83	282.482	.432	.903
VAR00022	121.35	290.531	.319	.904
VAR00023	121.67	279.844	.481	.902
VAR00024	121.75	280.277	.453	.903
VAR00025	121.33	279.546	.647	.900
VAR00026	121.58	286.291	.352	.904
VAR00027	121.48	281.872	.547	.901
VAR00028	121.58	291.014	.194	.906
VAR00029	121.87	299.856	-.052	.911
VAR00030	121.33	279.546	.647	.900
VAR00031	121.62	296.069	.080	.907
VAR00032	121.83	282.482	.432	.903
VAR00033	121.33	279.546	.647	.900
VAR00034	122.33	312.865	-.421	.914
VAR00035	122.31	286.943	.416	.903
VAR00036	121.65	294.872	.109	.907
VAR00037	121.33	279.546	.647	.900
VAR00038	121.44	279.741	.657	.900

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
124.92	299.142	17.296	38



## **LAMPIRAN D**

## **UJI NORMALITAS**

NPAR TESTS /K-S(NORMAL)=Y X /STATISTICS DESCRIPTIVES /MISSING ANALYSIS.

## NPar Tests

**Descriptive Statistics**

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
KINERJA KARYAWAN	40	22.80	1.539	18	25
PERSEPSI	40	98.80	17.464	69	119
PENGEMBANGAN KARIR					

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		KINERJA KARYAWAN	PERSEPSI PENGEMBANG AN KARIR
	N	40	40
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	22.80	98.80
	Std. Deviation	1.539	17.464
Most Extreme Differences	Absolute	.148	.198
	Positive	.148	.124
	Negative	-.127	-.198
	Kolmogorov-Smirnov Z	.938	1.254
	Asymp. Sig. (2-tailed)	.342	.086

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



```
* Curve Estimation. TSET NEWVAR=NONE. CURVEFIT /VARIABLES=Y WITH X
/CONSTANT /MODEL=LINEAR /PLOT FIT.
```

## Curve Fit

**Model Description**

Model Name	MOD_39
Dependent Variable	1 KINERJA KARYAWAN
Equation	1 Linear
Independent Variable	PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR
Constant	Included
Variable Whose Values Label	Unspecified
Observations in Plots	

**Case Processing Summary**

	N
Total Cases	40
Excluded Cases <sup>a</sup>	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

**Variable Processing Summary**

	Variables	
	Dependent	Independent
	KINERJA KARYAWAN	PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR

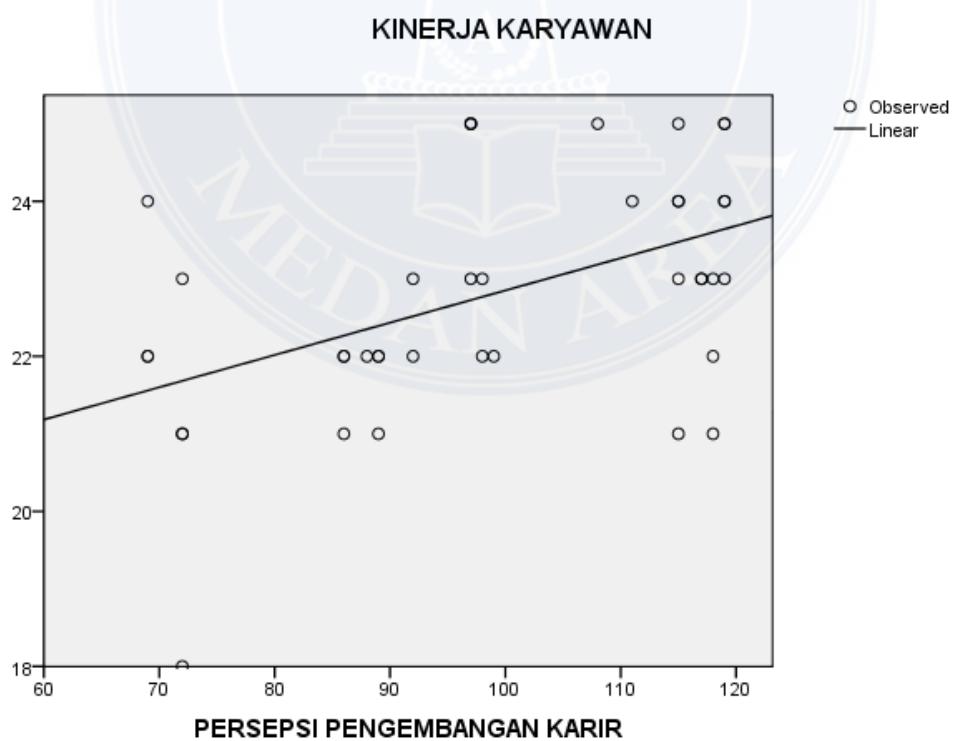
	Number of Positive Values	40	40
	Number of Zeros	0	0
	Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing	0	0
	System-Missing	0	0

### Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.223	10.925	1	38	.002	18.685	.042

The independent variable is PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR.



**LAMPIRAN F**

**UJI HIPOTESIS**

```

REGRESSION /MISSING LISTWISE /STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA
/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10) /NOORIGIN /DEPENDENT Y
/METHOD=ENTER X.

```

## Regression

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PERSEPSI PENGEMBANG AN KARIR <sup>a</sup>		. Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.473 <sup>a</sup>	.223	.203	1.374

- a. Predictors: (Constant), PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	20.633	1	20.633	10.925
	Residual	71.767	38	1.889	
	Total	92.400	39		

- a. Predictors: (Constant), PERSEPSI PENGEMBANGAN KARIR
- b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
1 (Constant)	18.685	1.264	
PERSEPSI	.042	.013	.473
PENGEMBANGAN KARIR			

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	t		Sig.
	t	Sig.	
1 (Constant)	14.785	.000	
PERSEPSI	3.305	.002	
PENGEMBANGAN KARIR			

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**LAMPIRAN G**

**SURAT PENELITIAN**