

**PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN  
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
PADA PT. KERETA API (persero) Divisi Regional I  
Sumatera Utara dan NAD  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan  
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh :**

**WIDYANTI YUSFAN NST  
NIM : 04. 833. 0085**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2009**

**Judul Skripsi** : **PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN  
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PADA PT. KERETA API  
(persero) Divisi Regional I Sumatera Utara  
Dan NAD MEDAN**

**Nama Mahasiswa** : **WIDYANTJ YUSEFAN NST**

**No. Stambuk** : **04. 833. 0085**

**Jurusan** : **Akuntansi**

**Menyetujui  
Komisi Pembimbing**



**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Drs. Arifin Akhmad, M.Si, Ak**

**Hj. Saribulan Tambunan, SE, MMA**

**Mengetahui**

**Ketua Jurusan**

**Dekan**

**Linda Lores, SE, MSi**



**Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc**

**Tanggal tulis : 08 Oktober 2009**

## RINGKASAN

Widyanti Yusuf Nst. PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERUSAHAAN PADA PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara dan NAD MEDAN (Dibawah Bimbingan, Drs. Arifin Akhmad, M.Si, Ak, Sebagai Pembimbing I dan Hj. Saribulan Tambana, SE, MMA, Sebagai Pembimbing II).

PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan adalah perusahaan yang bergerak dibidang transportasi darat, yang melakukan pengangkutan penumpang dan barang. Perusahaan didirikan dengan suatu perencanaan yang terperinci untuk mencapai tujuan. Cara mencapai tujuan dengan efektif dan efisien mungkin, harus terlebih dahulu diperoyeksikan dalam rencana dengan pemikiran dan analisis yang seksama dan teliti. Proses perencanaan pendapatan adalah bagian terpenting karena menyediakan dasar bagi keputusan manajemen tentang pemasaran dan berdasarkan keputusan tersebut merupakan pendekatan terorganisir untuk membuat rencana pendapatan menyeluruh.

Perusahaan pada umumnya memiliki sebuah anggaran karena anggaran merupakan bagian penting dari perencanaan dan pengendalian perusahaan. Anggaran merupakan peranan keuangan untuk masa depan, PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan, untuk mencapai tujuan.

Dari hasil penelitian dan analisis penulis pada PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan dapat disimpulkan :

1. **PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan** menggunakan anggaran pendapatan untuk melaksanakan rencana perusahaan mengenai jumlah yang dihasilkan dalam suatu periode tertentu.
2. **PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan** memiliki anggaran yang berkaitan dengan perencanaan dan pengendalian dimana perencanaan melihat kedepan yaitu menetapkan tindakan tertentu dan pengendalian melihat kebelakang yaitu melihat apa yang telah dihasilkan.

Saran yang dapat diberikan kepada perusahaan adalah tingkakan ketetapan anggaran harus ditingkatkan sehingga penyimpangan karena kegagalan menetapkan anggaran yang akurat dapat dimaksimalkan. Jadi anggaran pendapatan sebagai alat pengendalian dan perencanaan yang dihasilkan dapat meningkat pada tahun-tahun berikutnya.

## KATA PENGANTAR

**Bismillahirrahmanirrahim.**

Alhamdulillahirabbil'alamini, segala puji bagi Allah SWT serta sbawat beriring salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah SAW yang telah membawa manusia kepada cahaya kebenaran, sehingga penulis mempunyai kekuatan, semangat, dan kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Atas berkat dan Rahmat Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan mengenai isi maupun dalam pemakaian bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan saran serta kritik demi kesempurnaan skripsi ini. Dengan pengetahuan dan pengalaman yang terbatas akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : **“ PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara dan NAD Medan ”.**

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung, maka penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya dengan hati yang tulus dan ikhlas kepada :

1. Keluarga penulis khususnya “ Ayah ” M. Ahfan Nat dan “ Ibu ” Yusra tercinta yang telah banyak memberikan semangat dan dukungan moril dan materil serta kasih sayangnya yang tidak terhingga kepada penulis dan

sabar menghadapi penulis selama ini. Serta ~~per~~imakasi buat abangku **Taufik Hidayat Nst, SH.** Yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis walaupun terkadang mengesalkan. Tidak lupa pada adikku yang tersayang **Julianti Nst** dan **M. Tigor Nst** yang telah memberikan semangat pada penulis.

2. Bapak **Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA,** selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak **Prof. Dr. H. Sya'ad Afifoddin, SE, MEd.** Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu **Drs. Hj. Retnawati Siregar, MSi,** selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak **Drs. Arifin Akhmad, M.Si, Ak,** selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu terlaksananya penulisan skripsi ini.
6. Ibu **Hj. Saribulan Tambunan, SE, MMA,** selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu terlaksananya penulisan skripsi ini.
7. Ibu **Linda Lores, SE,** Selaku sekretaris penguji skripsi ini.
8. Seluruh Staf Pengajar dan Pegawai Universitas Medan Area yang telah memberikan pelajaran dan bantuan selama dibangku perkuliahan.
9. Bapak **Drs. Ruben Sihalohe,** selaku Kepala Divisi Regional I Sumatera Utara Medan.
10. Bapak **Irawan, Bang Agus, Bapak Suharto, Bapak Ramli, Bapak Dicky,** serta seluruh staff pegawai bagian keuangan dan Akuntansi PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan yang memberikan

kesempatan untuk melakukan riset dan bantuan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

11. Terima kasih kepada **M. Al Amin Lubis** orang yang paling disayangi penulis yang telah memberi semangat dan dukungan, juga selama ini telah setia menemani selama menyelesaikan skripsi ini

12. Terima kasih juga kepada sahabat penulis **Dian, Indira, Nita.**

13. Kepada Teman-teman Penulis **Nora, Mariati, Maya, Yuyun, Ade Fitri** serta teman-teman seperjuangan khususnya stambuk “ 04 “ yang tidak dapat disebut satu persatu namanya, yang telah memberikan dukungan terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Akhirnya atas semua bantuan tersebut penulis mengucapkan terimakasih agar kiranya Allah SWT melindungi kita semua, **Amin.**

**Medan, Februari 2009**

**Penulis**

**WIDYANTI YUSFAN NST**  
**NIM . 04. 833. 0085**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>4</b>
A. Pengertian dan Jenis-jenis Anggaran .....	4
B. Jenis-jenis Perencanaan dan Pengendalian .....	12
C. Manfaat Anggaran .....	14
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan .....	15
E. Pengertian Perencanaan dan Pengendalian .....	18
F. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian .....	20

<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	22
B. Defenisi Oprasional .....	24
C. Jenis dan Sumber Data .....	24
D. Teknik Pengumpulan Data .....	25
E. Teknik Analisis Data .....	26
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>27</b>
A. DATA HASIL PENELITIAN .....	27
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	27
2. Struktur Organisasi Perusahaan.....	30
3. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	38
4. Jenis Anggaran .....	39
5. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian.....	41
B. PEMBAHASAN .....	42
a. Jenis Anggaran .....	42
b. Anggaran Penjualan Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian.....	51

<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
A. Kesimpulan .....	54
B. Saran .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar No. PERANAN ANGGARAN PENDA PA TAN SEBAGAI ALA T PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Dan NAD Medan

---

1. Struktur Organisasi Perusahaan ..... 37



## DAFTAR TABEL

Table No.	PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Dan NAD Medan	Halaman
-----------	--	---------

---

1.	Waktu Penelitian .....	23
2.	Prosedur Penyusunan Anggaran .....	38
3.	Anggaran dan Realisasi Biaya Tahun 2006 & 2007 .....	43
4.	Data Kinerja Angkutan KA Tahun 2006 .....	46
5.	Data Kinerja Angkutan KA Tahun 2007 .....	47

## BABI

### PENDAHULUAN

#### A. Latar belakang Masalah

Perusahaan umumnya memiliki anggaran karena anggaran berkaitan dengan perencanaan dan pengendalian. Perencanaan melihat kedepan yaitu menetapkan tindakan tertentu dan Pengendalian melihat kebelakang yaitu melihat apa yang telah dihasilkan. Dari pandangan yang telah dihasilkan maka dapat digunakan untuk penyesuaian anggaran.

Anggaran merupakan rencana kegiatan perusahaan yang mencakup beberapa kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain, dinyatakan dengan satuan uang dan berlaku untuk yang akan datang. Dengan berpedoman kepada anggaran, maka tujuan perusahaan diharapkan akan tercapai. Anggaran sangat dibutuhkan oleh manajemen dalam melaksanakan seluruh fungsinya untuk menjamin kesistematiskan operasi dan sebagai alat untuk mengawasi pelaksanaan aktifitas perusahaan dengan cara menganalisis aktifitas perusahaan yang akan direncanakan, agar operasi perusahaan dapat berjalan dengan tingkat efisiensi yang tinggi.

Perusahaan didirikan dengan suatu perencanaan yang terperinci untuk mencapai tujuan. Cara mencapai tujuan dengan seefektif dan seefisien mungkin harus terlebih dahulu diproyeksikan dalam rencana dengan pemikiran dan analisis yang seksama dan teliti. Proses perencanaan penjualan adalah bagian terpenting karena menyediakan dasar bagi keputusan manajemen tentang pemasaran dan

berdasarkan keputusan tersebut merupakan pendekatan terorganisir untuk pembuatan rencana penjualan menyeluruh.

PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan adalah perusahaan yang bergerak dibidang transportasi darat dimana aktifitas adalah melakukan pengangkutan penumpang dan barang. PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan sebagai objek penelitian dianggap telah memenuhi syarat, karena perusahaan memiliki anggaran penjualan.

Berdasarkan alasan tersebut diatas, maka penulis berkeinginan untuk melakukan penelitian dan hasilnya akan dituangkan kedalam suatu karya tulis dalam bentuk skripsi yang di beri judul “ **PERANAN ANGGARAN PENDAPATAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT. KERETA API (Persero) DIVISI REGIONAL I SUMATERA UTARA MEDAN** “.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan penulis, maka ditemukan adanya masalah yang dihadapi oleh perusahaan yaitu :

1. Apakah anggaran pendapatan sebagai alat perencanaan dan pengendalian oleh perusahaan PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional I Sumatera Utara Medan sudah berperan dengan efektif ?
2. Apakah peranan anggaran pendapatan sebagai alat perencanaan dan pengendalian perusahaan sudah efektif ?

## DAFTAR PUSTAKA

- Arraia Krisna Warindrani, *Akuntansi Manajemen*, Edisi 1, Graha Ilmu, Yogyakarta 2006.
- Charles T. Hongren and George Foster, *Akuntansi Biaya Suatu Pendekatan Manajemen*, Edisi Keenam, Terjemahan Marianus Siregar. , Penerbit Erlangga, Jilid I, Jakarta 1997.
- Glenn A. Welsch and Ronald W. Hiltoag and Paul N. Gordon, *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba*, Edisi 1, Terjemahan Purwatiningsih dan Maudy Warouw, Salemba Empat, Buku II, Jakarta 2000.
- Hj. Retnawati. Srg dan H. Jhon Hardy, dan Linda Lores,, *Pedoman penulis skripsi*, Fakultas Ekonomi, Universitas Medan Area, Medan 2008.
- H. Malayu .S.P. Hasibuan, *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah*, Edisi Revisi, Bumi Aksara, Jakarta 2003.
- Justine T. Sirait, *Anggaran Sebagai Alat Bantu Bagi Manajemen*, Buku 1, PT. Grafindo, Jakarta 2006.
- M. Nafarin, *Penganggaran Perusahaan*, Edisi 3, Salemba Empat, Jakarta 2007.
- Robert N. Anthony and Vijay Govindaraja, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi 11, Terjemahan Drs. F. X. Kurniawan Tjahrwala, Salemba Empat, Jakarta 2005.
- Stephen P. Robbin and Mary Coulter, *Manajemen*, Edisi Ketujuh, Terjemahan T. Hermaya dan Harry Slamet. PT. Indeks Group Gramedia, Jakarta 2004.
- Sofyan Syafril Harahap, *Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen*, Edisi 1, Raja Grafindo Persada, Jakarta 1997.
- S. Nasution, *Buku Panduan Membuat Skripsi, Prespektif, Disertai Makalah*, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta 1996.
- Sumardi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta 2005.