

**MEKANISME KERJA PADA  
PT. TANTO INTIM LINE MEDAN**

**SKRIPSI**

Disusun Oleh:

NAMA : BUSTANUL ARIPIN SIREGAR  
NIM : 028820023



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2006**

**MEKANISME KERJA PADA  
PT. TANTO INTIM LINE MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas-tugas  
Dan Memenuhi Persyaratan Untuk  
Meraih Gelar Sarjana**



**Disusun Oleh:**

**NAMA : BUSTANUL ARIPIIN SIREGAR  
NIM : 028820023**



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2006**

Judul Skripsi : MEKANISME KERJA PADA PT. TANTO INTIM LINE MEDAN  
Nama Mahasiswa : BUSTANUL ARIPIN SIREGAR  
No. Stambuk : 028820023  
Jurusan : Manajemen

Menyetujui  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. Jhon Hardy, MSi



Dra. Isnaniah LKS

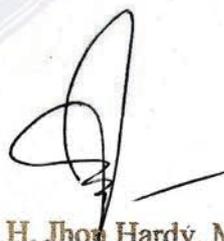
Mengetahui

Dekan Fakultas Teknik

Ka. Program Studi



H. Syahriandy, SE. M.Si



Drs. H. Jhon Hardy, MSi

Tanggal Lulus 18 November 2006

## RINGKASAN

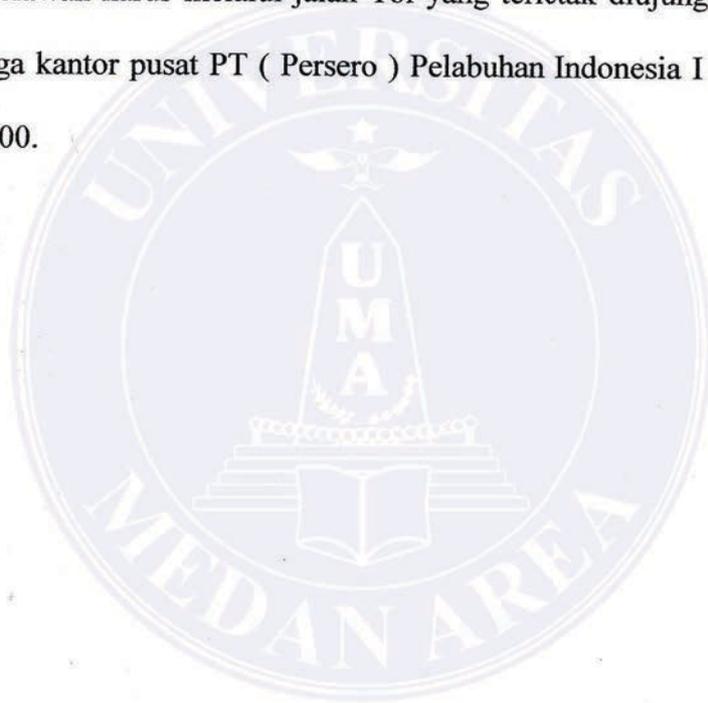
BUSTANUL ARIPIN SIREGAR                      MEKANISME KERJA PADA PT TANTO  
INTIM LINE MEDAN ( di bawah bimbingan Bapak Drs. H. Jhon Hardy, SE, Msi, sebagai  
pembimbing I dan Ibu Dra. Isnaniah LKS sebagai pembimbing II ).

Pada tahun 1978 PT. Tanto Intim Line cabang Medan yang beralamat di Jalan Putri Hijau Baru No 13 Medan telah di beroperasi untuk membantu pengangkutan barang dari pelabuhan angkut ( Tanjung Priok Jakarta dan Tanjung Perak Surabaya ) menuju kepelabuhan Belawan secara Break Bulk dan juga sebaliknya mengangkut barang dari pelabuhan Belawan menuju pelabuhan tujuan barang ( Tanjung Priok Jakarta dan Tanjung Perak Surabaya ).

Dengan perkembangan Zaman yang semakin maju, maka secara perlahan system pengangkutan barang dari Break Bulk beralih kepada system Peti Kemas ( Container ). System pemuatan barang dengan menggunakan Container lebih aman dan efisien. Karena pemuatan dengan menggunakan Container barang yang tadinya langsung dimuat ke palka kapal. Tetapi dengan menggunakan Container barang dimasukkan kedalam Container (stuffing) maka Container tersebut yang di susun di palka kapal.

Container memiliki banyak jenis diantaranya Container Dry, Reefer, Open Top, Flat Rack dsb. Tapi yang sering dipergunakan oleh PT. Tanto Intim Line adalah Container Dry dengan ukuran 20' dengan kapasitas 25 Ton dan 40' dengan kapasitas 32 Ton.

Pada tanggal 10 Oktober 2000 dengan kegiatan semakin banyak dan mengalami kemajuan yang signifikan maka gedung perkantoran PT. Tanto Intim Line Medan pindah ke jalan Krakatau 127 B Medan dengan status gedung hak milik dan juga memiliki perwakilan operasional di jalan Raya Pelabuhan Unit Terminal Peti Kemas ( UTPK ) Gabion Belawan. Perpindahan kantor ini dilakukan PT. Tanto Intim Line supaya lebih memudahkan transportasi menuju kepelabuhan Belawan. Dimana kita ketahui bahwa untuk menuju Pelabuhan Belawan harus melalui jalan Tol yang terletak diujung jalan Krakatau dan disamping itu juga kantor pusat PT ( Persero ) Pelabuhan Indonesia I berada di Jalan Krakatau Ujung No 100.



## KATA PENGANTAR

BISMILLAHIRRAHMA NIRRAHIIM

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk menempuh ujian Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam skripsi ini penulis membahas tentang “MEKANISME KERJA PADA PT. TANTO INTIM LINE MEDAN.” Bagi penulis tidaklah mudah untuk menyelesaikan sebuah skripsi mengingat keterbatasan yang ada pada diri penulis dimana penyusunan skripsi ini mengandung karya ilmiah. Dengan menyadari bahwa dalam penyajian skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis dengan kerendahan hati mengharapkan kritik dan saran dalam rangka penyempurnaan dikemudian hari.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan dukungan yang telah diberikan, kepada :

1. Bapak H. Syahriandy, SE, Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan seluruh staff pengajar.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, Msi, selaku Pembimbing I, yang telah banyak memberi waktu, tenaga, dan fikiran serta memberikan bimbingan dengan penuh dedikasi sehingga skripsi ini selesai.

3. Ibu Dra. Isnaniah LKS, selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan petunjuk yang sangat berguna sehingga skripsi ini selesai.
4. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, SE, Msi, ketua jurusan Manajemen dan juga selaku panitia ujian.
5. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, SE, Msi, selaku sekretaris panitia ujian.
6. Bapak Kepala Cabang PT. Tanto Intim Line Medan beserta staff dan karyawan yang bersedia memberikan data serta meluangkan waktunya untuk membantu penulis memberikan keterangan yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini.
7. Kepada Ayah dan Ibu serta seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik berupa moril maupun materiil.
8. Seluruh rekan-rekan mahasiswa yang turut membantu dalam berbagai hal sehingga terselesainya skripsi ini.

Harapan penulis tiada lain semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat dan Hidayah Nya kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.

Medan, 2006  
Penulis

(Bustanul Aripin Siregar)

## DAFTAR ISI

	Hal
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis.....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Organisasi dan Tata Kerja.....	6
B. Wewenang, Tanggung Jawab dan Pertanggungjawaban .....	12
C. Peranan Koordinasi dalam Melancarkan Kegiatan Tata Kerja	16
D. Hambatan yang Mungkin Timbul dalam Menciptakan .....	
Organisasi dan Tata Kerja .....	20

## DAFTAR ISI

	Hal
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis.....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Organisasi dan Tata Kerja.....	6
B. Wewenang, Tanggung Jawab dan Pertanggungjawaban .....	12
C. Peranan Koordinasi dalam Melancarkan Kegiatan Tata Kerja	16
D. Hambatan yang Mungkin Timbul dalam Menciptakan .....	
Organisasi dan Tata Kerja .....	20

BAB	III : PT. TANTO INTIM LINE MEDAN	
	A. Gambaran Umum Perusahaan.....	22
	B. Struktur Organisasi dan Tata Kerja.....	25
	C. Pembagian Tugas, Fungsi dan Tanggung Jawab.....	28
	D. Koordinasi yang Diterapkan.....	37
	E. Hambatan dalam Penerapan Organisasi dan Tata Kerja .....	40
BAB	IV : ANALISIS DAN EVALUASI.....	42
BAB	V : KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	48
	B. Saran.....	49

DAFTAR PUSTAKA

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Manusia merupakan salah satu fungsi produksi yang mendukung kegiatan organisasi di samping material, mesin, metode, uang dan sumber daya lainnya, yang akan dapat bermanfaat bagi kelangsungan hidup organisasi. Jika manusia yang ada di dalam organisasi tidak dapat melaksanakan misinya dengan baik akan dapat menimbulkan kegagalan dalam pencapaian tujuan organisasi. Dengan perkataan lain bahwa faktor manusia dapat merupakan faktor pendukung utama kearah tercapainya tujuan organisasi secara efisien dan efektif.

Tidak berlebihan dikatakan bahwa pelaksanaan pengorganisasian pada hakikatnya bertitik tolak dari pentingnya menjadi manusia itu sebagai unsur perangsang dan juga berfungsi sebagai unsur untuk mengurangi kemungkinan timbulnya peranan manusia tersebut yang dapat merusak organisasi.

Untuk merealisasikan suatu tujuan organisasi, baik perusahaan maupun pemerintah, berarti watak dan kemampuan seorang pemimpin untuk menggerakkan para bawahannya merupakan faktor yang menentukan. Memimpin bawahan berarti membangun kegiatan personalia dengan menggerakkan orang lain untuk melaksanakan suatu pekerjaan guna mencapai hasil atau tujuan yang telah ditetapkan.

Agar terjadinya ketertiban di dalam kegiatan organisasi maka perlu adanya pengaturan pembagian tugas, cara kerja dan hubungan antar pekerja yang satu dengan pekerja yang lain, serta pribadi yang satu dengan yang lain. Kegiatan pengaturan inilah yang disebut administrasi, yang perlu dikendalikan atau dipimpin oleh seorang administrator atau pemimpin.

PT. Tanto Intim Line Medan merupakan Perusahaan Pelayaran Nusantara yang bergerak dibidang transportasi laut, dengan spesifikasi pengangkutan antar pulau dengan menggunakan peti kemas ( Container ). Pembagian tugas, fungsi, dan tanggung jawab yang diterapkan pada PT. Tanto Intim Line Medan sudah berjalan dengan baik, sehingga terbentuk suatu komando kerja yang terkoordinasi yang dipimpin oleh seorang kepala cabang.

Semenjak adanya pengunduran diri beberapa staf karyawan dan pimpinan di PT. Tanto Intim Line Medan, maka terjadi kekosongan jabatan yang mengakibatkan tumpang tindihnya pekerjaan.

Berdasarkan uraian tersebut diatas penulis merasa tertarik untuk meneliti lebih lanjut tentang mekanisme kerja, dan menuangkannya dalam bentuk karya ilmiah, dengan judul:

“ Mekanisme Kerja Pada PT. Tanto Intim Line Medan. ”

## DAFTAR PUSTAKA

- Andreas Lako, **Kepemimpinan dan Kinerja Organisasi**, Amara Books, Yogyakarta, 2004.
- Daan Suganda, **Organisasi dan Komunikasi**, CV. Sinar Baru, Bandung, 2003.
- George R. Terry & Leslie W. Rue, **Dasar-Dasar Manajemen Principle Of Management**, Cetakan Kesembilan Bumi Aksara, 2005.
- Ibnu Syamsi, **Pokok-Pokok Organisasi dan Manajemen**, Bina Aksara, Jakarta, 2001.
- Miftah Toha, **Perilaku Organisasi Konsep Dasar dan Aplikasinya**, Yogyakarta, 2001.
- Moekijat, **Administrasi Perkembangan**, CV. Mandar Maju, Bandung, 2000.
- S. Pamudji, **Praktek Organisasi dan Metode**, Pusat Pendidikan Departemen Dalam Negeri, Jakarta, 2002.
- Sutarto, **Dasar-Dasar Organisasi**, Cetakan Ketujuh, Gajah Mada University Press, Yogyakarta, 2002.
- S. Nasution dan M.Thomas, **Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah**, Bumi Akasara, Jakarta, 2004.
- H. Sukarno, **Mengenal Administrasi dan Prosedur Catatan Sipil**, Cetakan Pertama, CV. Coriena, Jakarta, 2003.
- T. Hani Handoko, **Manajemen**, Edisi XVIII, BPFE, Yogyakarta, 2003.
- Winardi, **Asas-Asas Manajemen**, CV. Mandar Maju, Bandung, 2000.
- Winardi, **Kepemimpinan Dalam Manajemen**, Rineka Cipta, 2000.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar, Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 2003.