

**ANALISA PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI MINYAK KELAPA SAWIT PADA
PT. ASIAN AGRO AGUNG JAYA**

CABANG MEDAN

Oleh :

RIKA YUNITA

NIM : 968300050

JURUSAN : MANAJEMEN



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN**

2003

HALAMAN PENGESAHAN
skripsi Dengan Judul

**ANALISA PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI MINYAK KELAPA SAWIT PADA
PT. ASIAN AGRO AGUNG JAYA
CABANG MEDAN**

Yang dipersiapkan dan dipertahankan oleh :

**RIKA YUNITA
NIM.968300050**

Telah Diuji Dan Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Skripsi
Pada tanggal 28 Februari 2004
Dinyatakan Telah Memenuhi syarat Untuk Diterima

TIM PENGUJI

Ketua penguji

sekretaris

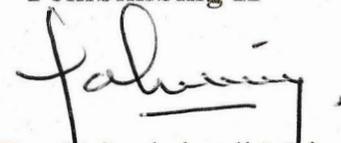

Drs.H.Azis Hasan.MM.

Pembimbing I


Hj.Sari Bulan Tambunan SE..

Pembimbing II

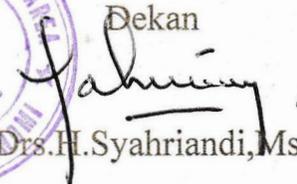

Dra.Hj.Rafiah.Hsb.MM.


Drs.H.Syahriandi.Msi.

Medan,28 Februari 2004

Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area

Dekan


Drs.H.Syahriandi,Msi



RINGKASAN

Rika Yunita, "Analisa Perencanaan dan Pengawasan Produksi Minyak Kelapa Sawit pada PT. ASIAN AGRO AGUNG JAYA". (Dra. Hj. Rafiah Hasibuan M.M selaku Pembimbing I, Drs. H. Syahriandy Msi. Selaku Pembimbing II).

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan, maka masalah yang dihadapi perusahaan dapat dirumuskan sebagai berikut :

"Tidak tercapai target produksi refinery (penyulingan) minyak sawit tahun 1994 - 1998.

Berdasarkan perumusan masalah yang dikemukakan, maka penulis mencoba mengambil hipotesa yaitu:

"Jika pengawasan bahan baku dilakukan secara efektif, maka target produksi hasil refinery akan tercapai.

Adapun kesimpulan penulis adalah sebagai berikut :

1. PT. Asian Agro Agung Jaya merupakan perusahaan refinery (penyulingan), yang mengolah bahan dasar CPO (minyak kelapa sawit) menjadi RBD (Refine Bleach Deodorized) Olein/minyak goreng, CPS (Crude Palm Stearin) dan Fatty Acid.
2. Data dari tahun 1994 - 1998, dilihat bahwa selama 6 (enam) tahun, target produksi tidak tercapai, karena jumlah CPO yang akan diolah tidak terpenuhi.
3. Pengawasan terhadap mutu bahan baku utama yaitu : CPO ditentukan oleh tiga unsur, yaitu : Kadar Asam Lemak Bebas, Kadar Air dan Kadar Kotoran, merupakan hal yang paling mempengaruhi mutu hasil produksi.

4. PT. Asian Agro Agung Jaya sudah mempunyai sarana utilitas yang lengkap, serta tata letak pabrik yang cukup baik untuk mendukung proses produksi untuk mendapatkan hasil yang lebih optimal
5. Pengawasan tenaga kerja sudah cukup baik yang dapat dilihat dari jumlah ketidakhadiran tanpa alasan yang kecil.
6. Pengawasan proses produksi yang diterapkan juga sudah cukup baik, dimana kerusakan mesin jarang terjadi, dan penyimpangan-penyimpangan yang terjadi dapat diatasi.
7. Untuk pengawasan mutu produksi, setiap bagian laboratorium telah menunjukkan peranan yang sangat penting dalam menyesuaikan mutu hasil produksi dengan standar mutu RISPA dan PORAM

Adapun saran penulis adalah :

1. Tidak terpenuhi jumlah CPO akan diolah oleh PT. Agro Agung Jaya mungkin disebabkan oleh ketidak-efisien pengawasan bahan baku di lapangan, maka penulis menyarankan untuk lebih meningkatkan pengawasan bahan baku di lapangan.
2. Mengusahakan CPO dari pihak lain untuk memenuhi kebutuhan bahan baku yang diperlukan oleh perusahaan .
3. Mempertahankan dan meningkatkan pengawasan terhadap proses produksi
4. Pemberian motivasi kepada karyawan
5. Memelihara alat-alat produksi, terutama kebersihan.
6. Membentuk Departemen Research dan Development (R&D) dengan tujuan meneliti hal yang berkaitan dengan operasional perusahaan.

KATA PENGANTAR

Terlebih dahulu penulis mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala Rahmat dan Karunia yang telah diberikan Nya kepada penulis sehingga dapat menyusun Tugas Akhir ini yaitu sebagai syarat terakhir menyelesaikan studi untuk mendapatkan gelar Sarjana Strata 1 pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Medan Area Medan dan mudah - mudahan tulisan ini dapat berguna bagi penulis sendiri ataupun untuk sumbangan kepada ilmu pengetahuan.

Tak lupa pula penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- Kedua orang tua penulis yang telah mencurahkan segala pikiran dan tenaga memberikan dorongan moril dan sprituil sehingga penulis dapat menyusun tugas akhir ini sampai selesai.
- Direktur dan Seluruh Staf P.T. Asian Agro Gung Jaya Cabang Medan yang telah memberikan izin serta membantu penulis untuk mengambil dan mengumpulkan data - data dalam rangka penyusunan tugas akhir ini.
- Dosen Pembimbing Dra Hj.Rafiah Hasibuan M.M dan dosen pembimbing, Drs. H. Syahriandy Msi,yang dengan sabar dan ikhlas membimbing penulis sampai selesainya tugas akhir ini.
- P.T. PLN (Persero) Wilayah II / SU yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk kerja praktek lapangan.

- Kepada semua rekan - rekan sekuliahan jurusan Ekonomi Manajemen Fakultas Ekonomi U.M.A dan semua pihak yang terlibat membantu penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Atas segala bantuan dan partisipasi yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, penulis sekali lagi mengucapkan ribuan terima kasih dan mendoakan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa agar semua yang telah penulis sebutkan diatas tetap diberikan kesehatan dan kekuatan Lahir dan Bathin pada hari - hari yang akan datang. Amin !

Demikianlah kata pengantar ini penulis sampaikan dengan segala kerendahan hati mudah - mudahan Tuhan Yang Maha Kuasa selalu melimpahkan Petunjuk dan Ridho nya.

Hormat Kami

Penulis

(Rika Yunita)

NIM 968300050

DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	vii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesisi	2
D. Luas Dan Tujuan Penelitian	2
E. Metode Penelitian Dan Teknik Penelitian	3
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	6
A. Pengertian Tujuan Perencanaan Produksi.....	6
B. Faktor-faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Perencanaan Produksi	10
C. Pengertian dan Tujuan Pengawasan Produksi	12
D. Tipe-tipe Pengawasan Produksi	18
E. Sasaran Prencanaan Dan Pengawasan Produksi	20

BAB III : PT. ASIAN AGRO AGUNG JAYA CABANG	
MEDAN	21
A. Sejarah Singkat Perusahaan	21
B. Struktur Organisasi Perusahaan	24
C. Proses Produksi	28
D. Rencana Dan Realisasi Produksi	34
E. Perencanaan Produksi	37
F. Pengawasan Produksi	40
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	50
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

TABEL

1. TABEL III.1 RENCANA PRODUKSI PADA PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA	39
2. TABEL III.2 REALISASI PRODUKSI PADA PT ASIAN AGRO AGUNG JAYA	40
3. TABEL III.3 VARIANCE ANTARA RENCANA DAN REALISASI PRODUKSI PADA PT. ASIANAGRO AGUNG JAYA	41
4. TABEL III.4 STANDART MUTU CPO YANG AKAN DIOLAH.....	45
5. TABEL III.5 STANDART MUTU PTPO DI PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA	51
6. TABEL III.6 STANDART MUTU RBDPO DI PT ASIAN AGRO AGUNG JAYA	52
7. TABEL III.7 STANDART MUTU RBD OLEIN DI PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA	53
8. TABEL III.8 STANDART MUTU CPS DI PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA	54
9. TABEL III.9 STANDART MUTU PATTY ACID DI PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA	55

GAMBAR

GAMBAR I STRUKTUR OGANISASI DI PT.ASIAN AGRO AGUNG JAYA.....	27
---	----

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Didalam pelaksanaan kegiatan produksi, dibutuhkan adanya perencanaan yang menjadi dasar atas kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dan sebagai dasar pengawasan terhadap kegiatan-kegiatan tersebut agar tujuan perusahaan dapat tercapai. Jadi dalam menjalankan sistem produksi, kegiatan pengawasan tidak dapat terlepas dari kegiatan perencanaan. Pengawasan hanya mungkin dilakukan apabila ada dasarnya yaitu perencanaan atau standart yang akan dipergunakan.

Kegiatan perencanaan meliputi penentuan kegiatan apa yang harus dikerjakan untuk mencapai tujuan perusahaan, yang meliputi bilamana bagaimana pekerjaan akan dilakukan, serta komponen-komponen kerja apa saja yang diperlukan.

Meskipun rencana telah disusun dengan baik, pada kenyataannya dalam melaksanakan kegiatan tersebut masih ada kemungkinan terjadi penyimpangan. Hal ini dapat terjadi akibat pengaruh dari luar dan dari dalam perusahaan. Terjadinya penyimpangan dalam proses produksi penyebabnya terjadinya ketidak efisienan dalam menghasilkan produk, yang akan mempengaruhi kegiatan lain dalam perusahaan. Fungsi pengawasan yang dilakukan mengusahakan agar penyimpangan-penyimpangan yang terjadi sekecil mungkin, dan pengawasan itu sendiri merupakan alat ukur untuk memperbaiki penyimpangan-penyimpangan yang tidak diharapkan dan untuk menjamin tercapainya tujuan serta melaksanakan kegiatan produksi seperti rencana yang telah ditetapkan. Penyimpangan-penyimpangan yang terjadi itu merupakan bahan pertimbangan dalam menyusun rencana pada masa yang akan datang.

PT. Asian Agro Agung Jaya merupakan perusahaan industri refinery (penyulingan) minyak kelapa sawit yang dalam kegiatan operasionalnya memiliki dua pabrik refinery (penyulingan) minyak kelapa sawit dan sebuah depot (tempat penampungan) hasil refinery minyak kelapa sawit tersebut.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian yang Penulis lakukan Pada PT. Asian Agro Agung Jaya dan dari data rencana dan realisasi prodksi selama tahun 1994-1999 Penulis merumuskan masalah sebagai berikut : *"Tidak tercapai target produksi hasil refinery (penyulingan) minyak sawit tahun 1994-1999 seperti yang telah direncanakan."*

C. Hipotesis

Hipotesis merupakan suatu jawaban sementara terhadap masalah yang ada , dimana perlu diadakan pembuktian untuk mengetahui kebenarannya. Berdasarkan masalah yang dirumuskan diatas , penulis membuat hipotesis : *"jika pengawasan bahan baku dilakukan secara efektif"*, maka target produksi hasil refinery akan dapat tercapai.

D. Luas dan Tujuan penelitian

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa kemampuan manusia adalah terbatas, karena itu membatasi *luas penelitian* hanya pada persoalan-persoalan yang dihadapi yang berhubungan dengan :

1. Perencanaan dan pengawasan produksi yang merupakan hal terpenting dari perusahaan pabrik untuk menghasilkan barang jadi.
2. Proses produksi dengan fungsi-fungsi lain dalam pabrik,

UNIVERSITAS MEDICA ARA efisiensi dari kegiatan yang dijalankan.

DAFTAR PUSTAKA

Agus Ahyari, Manajemen Produksi Pengendalian Produksi, Buku I, Edisi IV, BPFE UGM, Yogyakarta, 1986

Sofyan Assauri, Manajemen Produksi dan Operasi, LPFE UI, Jakarta, 1993

Harsono, Manajemen Pabrik, Balai Aksara, Jakarta, 1984

Harold T.A., Manajemen dan Organisasi Produksi, Edisi IV, Erlangga, Jakarta, 1986

James A.F. Stoner, Manajemen, Jilid I, Erlangga, Jakarta, 1996

Komaruddin, Azas-azas Manajemen Produksi, Balai Aksara, Jakarta, 1991

Sukanto Reksohadiprojo dan Indriyo Gito Sudarmo, Manajemen Produksi, BPFE, UGM, Yogyakarta, 1988

T. Hani Handoko, Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi, Edisi I, BPFE, UGM, Yogyakarta, 1984

T. Hani Handoko, Manajemen, Edisi II, BPFE, UGM, Yogyakarta, 1984

Winardi, Azas-azas Manajemen, Cetakan III, Alumni Bandung, 1983