

**FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER PADA  
PT. ECOGREEN OLEOCHEMICALS  
MEDAN**

**SKRIPSI**

Disusun Oleh :

**WAN HADI**  
NPM : 018330025



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2008**

JUDUL : FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER PADA  
PT. ECOGREEN OLEOCHEMICALS MEDAN

NAMA : WAN HADI  
NIM : 018330025  
JURUSAN : AKUNTANSI



MENYETUJUI:  
KOMISI PEMBIMBING

PEMBIMBING I

(Drs. Rasdianto, MS, Ak)

PEMBIMBING II

(Dra. Hj. Raosmaini, Ak)

MENGETAHUI:

KETUA JURUSAN

(Hj. Retnawati Srg, SE, MSi)

DEKAN



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc)

*Tanggal Lulus :*

2007

## RINGKASAN

**WAN HADI**, *“Fungsi Dan Kedudukan Controller Pada PT. Ecogreen Oleochemicals Medan”*. (Drs. RASDIANTO, MS, Ak sebagai Pembimbing I, Dra. Hj. Rosmaini, Ak sebagai Pembimbing II).

PT. Ecogreen Oleochemicals Medan adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang distributor alat-alat laboratorium, seperti alat-alat suntik dan bahan kimia lainnya. Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini adalah : “apakah fungsi-fungsi dan kedudukan controller pada PT. Ecogreen Oleochemicals Medan sudah berjalan dengan efektif untuk membantu manajemen”.

Adapun tujuan penulis melakukan penelitian ini antara lain adalah : “membandingkan antara teori diperkuliahan dengan kenyataan dalam perusahaan dan ingin mengetahui secara langsung sampai sejauh mana pelaksanaan fungsi-fungsi controller yang dilaksanakan secara menyeluruh dan berperan aktif membantu manajemen didalam pengawasan dan pemberian informasi pada PT. Ecogreen Oleochemicals Medan.

Metode penelitian yang dilakukan untuk memperoleh data melalui penelitian kepustakaan, penelitian lapangan dan teknik pengumpulan data yang digunakan melalui pengamatan langsung, wawancara dan daftar pertanyaan yang ditujukan langsung kepada pejabat yang berwenang dalam perusahaan. Metode analisis yang digunakan penulis adalah metode deskriptif dan metode komperatif.

Adapun kesimpulan penulis antara lain adalah sebagai berikut :

1. Controller dalam PT. Ecogreen Oleochemical Medan kedudukannya adalah sebagai staff, bukan sebagai executive (pelaksana). Kedudukan controller pada PT. Ecogreen Oleochemical Medan diletakkan pada jenjang yang atas dan langsung berada dibawah Presiden Direktur sebagai staff. Dengan demikian kedudukan tersebut jelas memperlihatkan betapa pentingnya peranan controller dalam perusahaan tersebut.
2. Pada PT. Ecogreen Oleochemical Medan laporan controller dilaksanakan oleh Divisi Finance & Accounting sebagai seorang controller yang baik. Laporan-laporan yang dibuat secara tertulis adalah mingguan, laporan bulanan dan laporan tahunan. Dalam laporan disajikan perkembangan yang telah dicapai perusahaan dan ditujukan pada pihak intern dan ekstern perusahaan

Sebagai uraian penutup dalam mengakhiri skripsi ini dan atas kesimpulan dari pokok pembahasan di atas, setelah dilakukan analisa dan evaluasi, penulis mencoba untuk menyampaikan saran-saran sebagai berikut :

1. Agar tidak terjadi kesalahpahaman antara controller dengan unit-unit pelaksana yang diawasinya, ada baiknya pimpinan memberikan penjelasan kepada bagian-bagian lainnya bahwa controller bukanlah untuk mencari-cari kesalahan, tapi untuk mencegah sedini mungkin kemungkinan terjadinya penyimpangan yang merugikan.
2. Ada baiknya pimpinan perusahaan menanggapi laporan-laporan controller secepat mungkin untuk mencegah terjadinya penyimpangan-penyimpangan yang merugikan perusahaan.

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirahim*

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna dari segi isi maupun bahasanya mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu penulis sangat menghargai kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan demi kemajuan ilmu pengetahuan sehingga skripsi ini dapat lebih bermanfaat.

Selama menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak dan karenanya pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku ketua meja hijau dan sekaligus ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, selaku Pembimbing I, yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak, yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staff pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan Administrasi perkuliahan dan menyusun skripsi ini.
6. Bapak Pimpinan beserta Staff dan karyawan PT. Ecogreen Oleochemicals Medan yang telah memberikan data-data dan informasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Untuk Rekan-rekan penulis : Getek, Gibran, Gaudring, Ari Maul, Sutan, Evo Momo dan Ichang. Serta berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu.

Penghormatan penulis yang paling tinggi kepada *Ayahanda* dan *Ibunda tercinta* yang dengan kesabaran dan kasih sayangnya membesarkan dan mendidik penulis hingga kini, dan juga kepada adikku tersayang serta istriku penulis.

Akhirnya kepada Allah, penulis beserah diri semoga skripsi ini bermanfaat adanya terutama bagi diri penulis dan juga bermanfaat bagi pembaca. *Amin Ya Rabbal Alamin*

Medan, 2007

Penulis

(WAN HADI)

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Luas dan Tujuan Penelitian .....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
E. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Controller dan Syarat Controller yang Baik .....	6
B. Fungsi Controller .....	11
C. Kedudukan Controller Dalam Struktur Organisasi Perusahaan ..	19
D. Laporan Controller Pada Perusahaan .....	21
<b>BAB III : PT. ECOGREEN OLEOCHEMICALS MEDAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	25
B. Fungsi Controller di Perusahaan .....	39
C. Kedudukan Controller Dalam Struktur Organisasi Perusahaan..	45
D. Laporan Controller Pada Perusahaan .....	46

<b>BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI.....</b>	<b>49</b>
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	56
B. Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR GAMBAR

1. Struktur Organisasi PT. Ecogreen Oleochemical Medan..... 28



# BAB I

## PENDAHULUAN



### A. Alasan Pemilihan Judul

Controller adalah manajer eksekutif yang bertanggung jawab atas fungsi akuntansi perusahaan. Controller mengkoordinasikan keikutsertaan manajemen dalam fase perencanaan dan pengendalian untuk mencapai sasaran perusahaan, dalam menentukan keefektifan pelaksanaan kebijakan dan dalam menyusun struktur dan prosedur organisasional.

Controller juga bertanggungjawab untuk mengamati metode perencanaan dan pengendalian yang digunakan diseluruh bagian perusahaan dan mengusulkan perbaikan dalam perencanaan dan pengendalian. Pada fungsi controller sebagai pejabat yang memberikan informasi yang dapat dipertanggungjawabkan kepada pimpinan perusahaan untuk pengambilan keputusan, dan juga merupakan pertanggung jawaban dari controller atas fungsi pengawasan dan pengendalian didalam perusahaan.

Peranan controller dalam perusahaan berkembang menjadi sangat penting. Perusahaan yang benar-benar memanfaatkan fungsi controller hanya sedikit jumlahnya, itupun pada umumnya pada perusahaan-perusahaan yang relatif besar dan memiliki manajemen yang baik. Berdasarkan penjelasan ini dapat diketahui bahwa suatu informasi yang kurang akurat dan kurang tepat pada waktunya, akan mengakibatkan pengambilan keputusan yang tidak tepat dalam menghadapi

persaingan yang cukup ketat dalam dunia usaha. Oleh karenanya fungsi controller adalah fungsi yang cukup penting dalam pengambilan keputusan melalui informasi yang diberikannya, maka jelaslah keberadaan controller dalam suatu perusahaan adalah sangat penting.

Banyak badan usaha yang tumbuh dan berkembang menjadi suatu perusahaan yang besar, hampir disemua sektor ekonomi yang bergerak dalam bidang perdagangan dan industri mengakibatkan tingkat persaingan yang semakin tajam sehingga memerlukan pimpinan yang profesional dalam mencapai tujuan perusahaan.

Dengan menggunakan unit-unit usaha pelaksana yang handal, pelaksanaan kegiatan-kegiatan perusahaan sesuai dengan tujuan utama perusahaan yaitu memperoleh laba optimal. Dengan laba yang diperoleh maka perusahaan diharapkan :

- Mampu memberikan rentabilitas yang layak
- Mampu memberikan kelangsungan hidup perusahaan
- Mampu mengembangkan perusahaan

Selain itu diperlukan suatu sistem informasi akuntansi agar laporan keuangan dapat disajikan secara layak, sesuai dengan standar akuntansi keuangan. Jadi akuntansi merupakan hal yang sangat penting sebagai sumber informasi. Mengingat arti pentingnya informasi, maka pelaksanaan sistem itu harus dikerjakan atau dibawah pengawasan seorang tenaga ahli yang benar-benar mahir dibidang tersebut. Orang ini biasanya disebut controller. Sebutan controller ada

## DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Matz dan Milton F. Ustry, **Cost Accounting Planning and Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)**, Jilid I, Edisi yang diperbaharui, Terjemahan Alfonsus Sirait, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2004.
- Charles T. Hongren, **Management Accounting (Akuntansi Manajemen)**, Edisi Kesembilan Belas, Terjemahan Fredikson Saragih, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2000.
- D. Hartanto, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Edisi Kelima, Cetakan Kelima, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (FEUI), Jakarta, 2000.
- Gudono, **Akuntansi Manajemen**, Penerbit P.T. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2001.
- James D. Wilsom dan John B. Champbell, **Controllershship The Work Of The Managerial Accountant (Controllershship Tugas Akuntan Manajemen)**, Edisi III, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendera, Jakarta, 2000.
- M. Munandar, **Budgeting (Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja)**, Edisi Ketiga, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001.
- Robert N. Anthony dan Roger H. Hermanson, **Akuntansi Manajemen Program Belajar Mandiri**, Edisi Revisi, Penerbit Bineka Cipta, Jakarta, 2001.
- Robert N. Anthony dan Vijay Govindarajan, **Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)**, Edisi Kedua, Terjemahan FX. Kurniawan Tjakrawala, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Sondang P. Siagian, **Fungsi-Fungsi Manajerial**, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2000.
- Zaki Baridwan, **Intermediate Accounting**, Edisi Keenam, Badan Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN, Yogyakarta, 2002.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, **Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, Penerbit PT. Bumi Aksara, Jakarta, 1999.