

**PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN (CONTROL) LABA
PADA PT. (PERSERO) ANGKASA PURA II
BANDAR UDARA POLONIA MEDAN**



Oleh :

Enni Peronika

NPM : 97 830 0279



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2002**

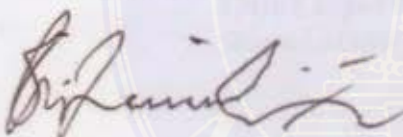
Judul Skripsi : **PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN (CONTROL)
LABA PADA PT. (PERSERO) ANGKASA PURA II
BANDAR UDARA POLONIA MEDAN**

Nama Mahasiswa : **ENNI PERONIKA**
N P M : **97 830 0279**
Jurusan : **AKUNTANSI**

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II


(Drs. H. ARIFIN AKHMAD,MSI, Ak)


(Drs. ALI USMAN SIREGAR)

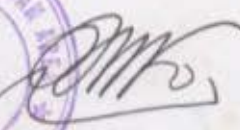
Mengetahui :

Ketua Jurusan


(Drs. ZAINAL ABIDIN)

Dekan




(Drs. RASDIANTO. MS, Ak)

Tanggal Lulus : 22 Mei 2002

RINGKASAN

ENNI PERONIKA, PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN (CONTROL) LABA PADA PT.(PERSERO) ANGKASA PURA II BANDAR UDARA POLONIA MEDAN, (Di bawah bimbingan Drs. H. ARIFIN AKHMAD, MSi.Ak, selaku Pembimbing I, dan Drs. ALI USMAN SIREGAR, selaku Pembimbing II).

Untuk merencanakan laba dengan baik, perusahaan biasanya menyusun suatu anggaran. Anggaran merupakan kumpulan berbagai informasi yang diharapkan akan dapat dicapai di masa yang akan datang, oleh suatu periode tertentu. Anggaran dibutuhkan oleh manajemen untuk merencanakan semua aktivitas dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Selain sebagai alat perencanaan, anggaran juga mempunyai arti yang penting dalam pengorganisasian kegiatan. Dengan adanya koordinasi, diharapkan terdapat kerjasama yang baik dari seluruh bagian untuk mencapai tujuan bersama. Di sisi lain anggaran menjadi sangat penting karena juga berperan sebagai alat pengendalian.

Anggaran laba menjadi penting bagi perusahaan karena menjadi alat pengendalian terhadap realisasi dari perencanaan laba di waktu yang akan datang. Dengan adanya anggaran laba, perusahaan mempunyai tolak ukur untuk

mengevaluasi kegiatan nantinya. Dengan membandingkan antara apa yang termuat dalam anggaran dengan hasil realisasi yang diperoleh, maka perusahaan dapat menilai apakah tujuan telah tercapai secara efektif dan efisien.

Adapun perumusan masalahnya adalah : Anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba kemungkinan belum sepenuhnya efektif dan berfungsi dengan baik pada objek penelitian, sehingga terjadi penyimpangan antara realisasi anggaran dengan anggaran yang telah ditetapkan.

Berdasarkan analisis dan evaluasi terhadap perencanaan dan pengendalian laba pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Prosedur penyusunan anggaran laba secara teknis sudah mengikuti prosedur penyusunan anggaran yang umum dan disesuaikan dengan bidang usaha perusahaan. di mana anggaran yang mula-mula disusun adalah anggaran pendapatan dan dilanjutkan dengan anggaran beban usaha.
2. Berdasarkan realisasi dan anggaran laba yang ditetapkan perusahaan terdapat penyimpangan yang sangat menguntungkan bagi perusahaan. Dari hasil ini berarti anggaran laba yang dibuat perusahaan sudah efektif, artinya sudah berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian terhadap perolehan laba yang maksimal.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Terlebih dahulu penulis mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang sederhana ini dalam rangka menempuh salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini belumlah sempurna seperti yang diharapkan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima segala kritik dan saran-saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Selanjutnya penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini adalah berkat bantuan dari dosen pembimbing maupun semua pihak yang terkait di dalamnya dengan judul yang penulis pilih. Oleh sebab itu, dengan selesainya skripsi ini maka penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

3. Bapak Drs. H. Arifin Akhmad, MSi, Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan demi selesainya skripsi ini.
4. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, selaku Pembimbing II yang telah membantu penulis menyempurnakan dan menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh unsur Staf administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Direksi, Staf dan Karyawan PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan, atas semua kesempatan yang diberikan bagi penulis untuk melakukan penelitian sebagai bahan penyusunan skripsi ini.
7. Terkhusus ucapan terimakasih kepada Ayahanda Zainal Abidin Pulungan (Alm.) dan Ibunda Nilam Sari Hasibuan (Alm.), serta Abang dan Kakakku yang telah membimbing dan memberikan bantuan berupa materai maupun moril.
8. Rekan-rekan seperjuangan : Malidar, Tio, Roris, Wilda, Jida, Tutut dan lin.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi para pembaca sekalian.

Medan, Maret 2002

Penulis,

(ENNI PERONIKA)

BAB III : PT. (PERSERO) ANGKASA PURA II BANDAR UDARA

POLONIA MEDAN	35
A. Gambaran Umum Perusahaan	35
B. Jenis-jenis Anggaran	47
C. Proses Penyusunan Anggaran	49
D. Anggaran Laba Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba	66

BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI **69**

A. Analisis dan Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran Laba ,	69
B. Analisis dan Evaluasi Pelaksanaan Pengendalian Laba Dan Penyimpangan	71
C. Analisis dan Evaluasi Penyimpangan Beban	73
D. Anggaran Laba Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba	77

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN **79**

A. Kesimpulan	79
B. Saran	80

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1 : Struktur Organisasi P.T. (Persero) Angkasa Pura Bandar Udara

Polonia Medan 39



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel .

1. Tarif Pelayanan Jasa Pendaratan, Penempatan dan Penyimpanan Pesawat Udara PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	51
2. Anggaran Pendapatan PJP4U PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	52
3. Anggaran Pendapatan Jasa Pelayanan Penerbangan PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	53
4. Anggaran Pendapatan Jasa Pelayanan Penumpang Pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	54
5. Anggaran Pendapatan Pemakaian Counter pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	55
6. Anggaran Pendapatan Sewa PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	56
7. Anggaran Pendapatan Parkir dan Pas Pelabuhan PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	57
8. Anggaran Pendapatan Pemakaian Listrik, Telepon, Air dan Tempat Reklame PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan	58
9. Anggaran Biaya Pegawai PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	59
10. Anggaran Biaya Operasi PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Udara Polonia Medan	60

Tabel :

Halaman

11. Biaya Pemeliharaan PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	61
12. Anggaran Biaya Umum PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	62
13. Anggaran Biaya Pajak PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	63
14. Anggaran Biaya Piutang Ragu-ragu, Penyusutan, Amortisasi dan Biaya Aktiva Tetap yang Dibiayakan PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	63
15. Anggaran Laba Rugi PT (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000 (dalam Ribuan Rupiah)	64
16. Realisasi Laba Rugi PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	65
17. Penyimpangan (Variance) Pendapatan Aeronautika pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	72
18. Penyimpangan Pendapatan Non Aeronautika Pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	73
19. Analisa Penyimpangan Beban PT. (Persero) Angkasa Pura II Bandar Udara Polonia Medan Tahun 2000	77

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan di dalam melakukan aktivitasnya mempunyai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Secara umum dapat dikatakan bahwa tujuan suatu perusahaan adalah untuk menghasilkan laba walaupun pada beberapa jenis perusahaan tertentu, laba bukan ukuran yang ingin dicapai, namun pada akhirnya laba menjadi suatu ukuran yang pasti dan lebih mudah untuk menetapkan. Laba dibutuhkan perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya (going concern). Selain itu dengan adanya laba perusahaan juga dapat memajukan serta dapat mengembangkan usahanya.

Agar tujuan yang diinginkan tersebut tercapai, maka aktivitas perusahaan harus direncanakan dengan sebaik-baiknya. Perencanaan yang baik akan dapat memberikan tuntunan untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan, sehingga menjadi lebih efektif dan efisien.

Untuk merencanakan laba dengan baik, perusahaan biasanya menyusun suatu anggaran. Anggaran merupakan kumpulan berbagai informasi yang diharapkan akan dapat dicapai di masa yang akan datang, oleh suatu periode tertentu.

Anggaran dibutuhkan oleh manajemen untuk merencanakan semua aktivitas dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Selain sebagai alat perencanaan, anggaran juga mempunyai arti yang penting dalam pengorganisasian kegiatan. Dengan adanya koordinasi, diharapkan terdapat kerjasama yang baik dari seluruh bagian untuk mencapai tujuan bersama. Di sisi lain anggaran menjadi sangat penting karena juga berperan sebagai alat pengendalian.

Anggaran laba menjadi penting bagi perusahaan karena menjadi alat pengendalian terhadap realisasi dari perencanaan laba di waktu yang akan datang. Dengan adanya anggaran laba, perusahaan mempunyai tolak ukur untuk mengevaluasi kegiatan nantinya. Dengan membandingkan antara apa yang tercantum dalam anggaran dengan hasil realisasi yang diperoleh, maka perusahaan dapat menilai apakah tujuan telah tercapai secara efektif dan efisien.

Perencanaan dan pengendalian memang merupakan dua hal yang saling berkaitan. Perencanaan yang baik akan dapat mencapai tujuannya bila selalu diawasi dengan baik pula. Sementara pengendalian tidak akan berarti jika proses perencanaan yang dilakukan tidak tepat, ataupun tidak adanya suatu perencanaan. Jika proses perencanaan dengan pengendalian telah dilakukan kemungkinan besar tujuan perusahaan yang pada umumnya memperoleh laba yang maksimal dapat tercapai.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, Gunawan dan Asri Marwan, *Anggaran Perusahaan*, Edisi Revisi, BPFE, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 1986.
- Antony, Robert N., Dearden Jhon Norton dan M. Beedford, *Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)*, Edisi Kelima, Terjemahan Agus Maulana, Erlangga, Jakarta, 1993.
- Hartanto, D., *Akuntansi Untuk Usahawan*, Edisi Kelima, Universitas Indonesia, Jakarta, 1991.
- Handoko, T. Hami, *Manajemen*, Edisi Kedua, BPFE, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 1997.
- Khan, My dan Jain PK, *Management Accounting And Financial Management*, Fifth Edition, Mac Graw-Hill Publishing co. Ltd New Delhi, 1991.
- Kieso, Donald E., dan Jerry J. Weygandt, *Intermediate Accounting*, Edisi Pertama, Terjemahan Herman Wibowo, Erlangga, Jakarta, 1998.
- Munandar M., *Budgeting Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Dan Pengawasan Kerja*, Edisi Pertama, BPFE, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 1997.
- Matz, Adolph dan Milton F. Usry, *Cost Accounting Planning and Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)*, Edisi Kesepuluh, Terjemahan Alfonsius dan Wibowo, Erlangga, Jakarta, 1995.
- Nasution, S., dan M. Thomas, *Buku Pemuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah*, Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Saifuddin Azhar, *Metode Penelitian*, Edisi I, Pustaka Pelajar, Yogyakarta, 1998.
- Surakhmad Winarno, *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode Dan Teknik*, Edisi Kedelapan, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- Stoner, James AF., *Management*, Edisi Kedua, Terjemahan Alfonsius Sirait, Erlangga, Jakarta, 1986.

Welsch, Hilton dan Gordon, *Budgeting Profit Planning and Control (Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba)*, Edisi Kenga, Terjemahan Purwatiningsih Dan Maudy, Salemba Empat, Jakarta, 1996.

Wilson, James D., dan Campbell Jhon B., *Controllershship, The Work of The Managerial Accountants, (Tugas Akuntan Manajemen)*, Edisi Kelima, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendera, Erlangga, Jakarta, 1991.

Ikatan Akuntan Indonesia (*Standar Akuntansi Keuangan*), Buku I, Salemba Empat, Jakarta, 1999.

-----, (*Standar Profesional Akuntan Publik*), BPFE, Yogyakarta, 2001.