

**ANALISA SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA
PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
SUMATERA UTARA**

SKRIPSI



Oleh

**NINA SUFANAH HASANAH
N I M : 98. 830. 0384**



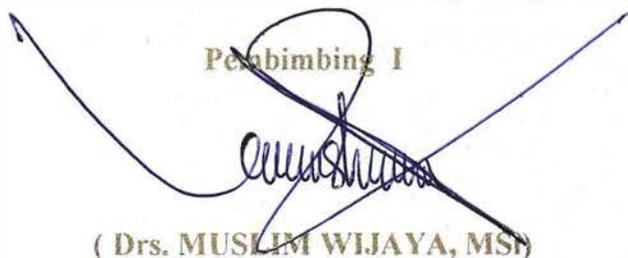
**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 3**

Judul Skripsi : ANALISA SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL
KERJA PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
SUMATERA UTARA

Nama Mahasiswa : NINA SUFANAH HASANAH
N I M : 98. 830. 0384
Jurusan : Manajemen

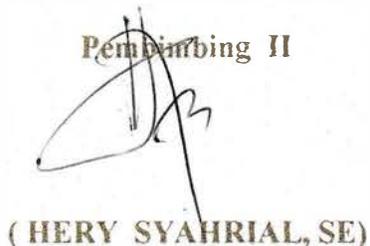
Menyetujui
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Pembimbing II



(HERY SYAHRIAL, SE)

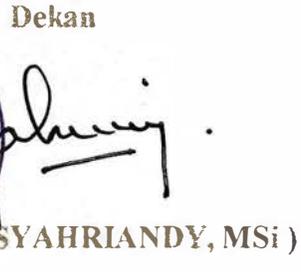
Mengetahui

Ketua Jurusan



(Drs. H. JHON HARDY, MSi)

Dekan



(H. SYAHRIANDY, MSi)



Tanggal Lulus :

RINGKASAN

NINA SUFANAH HASANAH ; ANALISA SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH SUMATERA UTARA, dibawah bimbingan Bapak Drs. Muslim Wijaya, Msi sebagai Pembimbing I dan Bapak Hery Syahrial, SE sebagai Pembimbing II)

Setiap Perusahaan dalam menjalankan kegiatannya dalam mencapai tujuannya tidak dapat lepas dari unsur modal kerja. Modal kerja merupakan hal yang utama bagi perusahaan, tanpa modal kerja yang baik perusahaan tidak akan dapat menjalankan kegiatan usahanya dengan baik.

Analisis yang baik terhadap modal kerja merupakan salah satu cara untuk dapat mengetahui keadaan modal kerja dalam perusahaan tersebut. Dengan adanya analisa tersebut, pihak manajemen pimpinan perusahaan dan seluruh staf/ karyawan dapat menilai keberadaan dan kemampuan perusahaan.

Dari hasil penelitian yang dilakukan didapat keadaan sebagai berikut :

PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara adalah bank milik pemerintah daerah yang menjalankan fungsinya sebagai lembaga intermediary yang melakukan penghimpunan dana dan menyalurkan kembali kepada masyarakat dalam bentuk kredit (baik kredit modal kerja maupun investasi) disamping menyalurkan kepada pengusaha kecil dan menengah. PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara juga membiayai perusahaan yang bergerak dibidang kontraktor yang mengerjakan proyek-proyek dari pemerintah pusat maupun daerah yang sesuai dengan Surat Perintah Kerja (SPK/Kontrak kerja) dan juga fasilitas kredit kepada pegawai negeri dan swasta

yang ada di kota maupun di pedesaan dengan harapan akan dapat mengembangkan usaha dan tidak terjerat dengan rentenir.

Dari penelitian terdahulu yang dilakukan di peroleh bahwa cara pengelolaan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja dilakukan dengan Begitu efektif dan efisien, sehingga laba yang diperoleh perusahaan mengalami peningkatan setiap tahun dan likuiditas perusahaanpun sangat stabil.

Dari Analisa yang dilakukan diperoleh kesimpulan bahwa perusahaan dalam melakukan modal kerja sudah sangat baik, terlihat dari laporan keuangan untuk periode 2001 dan 2002 perusahaan mengalami laba sebesar Rp. 121. 042. 000,- artinya perusahaan telah mampu mempertahankan ratio likwiditasnya sehingga perusahaan membiayai seluruh keperluan perusahaan, khususnya dalam rangka meningkatkan eksistensi perusahaan dimata pemerintah daerah Sumatera Utara.

Selanjutnya PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara diharapkan mampu mempertahankan ratio keuangannya agar tetap stabil dan menjadi bank andalan pemerintah daerah Sumatera Utara dalam mendorong pertumbuhan ekonomi sekaligus sebagai salah satu sumber pendapatan Daerah Sumatera Utara.

Demikianlah ringkasan singkat skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam atas Rasullullah Saw yang telah membimbing kita sehingga kita meyakini bahwa Islam merupakan rahmat bagi seluruh alam semesta.

Adapun judul skripsi ini adalah : **ANALISA SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH SUMATERA UTARA**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata satu.

Dalam penulisan ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, baik yang menyangkut isi maupun teknik penulisannya. Keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki penulis, merupakan faktor penyebab sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini, Penulis mengucapkan terima kasih atas bimbingan, pengarahan dan bantuan moril maupun materil dari berbagai pihak, terutama :

1. Ibunda tercinta, terima kasih atas do'a dan restunya.
2. Keluarga , Bang Rudi, Kak Ita, Rachmah, Ima, Azis (Semoga sukses selalu menyertai kita semua.....)

3. Bapak Drs. H. Syahriandy, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA, (Terima kasih atas bantuan dan supportnya).
5. Bapak Hery Syahrial, SE, Sebagai Pembantu Dekan I Universitas Medan Area.
6. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi, Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
7. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, sebagai Pembimbing I, yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Hery Syahrial, SE, Sebagai Pembimbing II, yang telah bersedia membantu penulis selama penulisan skripsi ini.
9. Seluruh Staff Pengajar dan Fungsionaris Akademisi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
10. Bapak Pimpinan PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara beserta Staf dan Karyawan yang telah memberikan bantuan data bagi Penulis sehingga skripsi ini selesai.
11. Abang-abang DPW PPP Sumatera Utara, (Bang Adil Sirait, terima kasih atas bantuannya, sehingga penelitian ini selesai).
12. Rekan-rekan di PW. GMPi Sumatera Utara 2000-2005.
(Mas Sugih, Ja'far, Bang Syawal, Iyong, juga Kak Fitri, semoga Allah memberikan pahala atas bantuan yang diberikan) .

13. Sahabat-sahabat terbaik, Goer (Erlini), Gonen (Neni), Gonun (Inun) and Gojah (Ejah) (Batam), Gonik (Naniek) dan Kak Maria (Bang Agus) serta Bang Fadli (Pekan Baru), (Thanks atas support dan bantuannya....)
14. Teman-teman seperjuangan di kampus, Tini, Wardah, Eva, Desi, Tuti, Roni, and Bang Udin, (Semoga sukses dan cepat nyusul skripsinya....)
15. Teman sekaligus adik, Sahlan, Meidya and Tanty (di Bank Muamalat) Pipin, Nova, dan Ai. (Thanks atas bantuannya, Semoga Allah membalas kebaikan kalian).
16. Adik-adik HMI Koms. STIE Tri Karya Medan (yang nyaris tinggal kenangan....) dan Adik-adik HMI Koms. Universitas Medan Area.

Dan masih banyak lagi pihak-pihak yang turut membantu yang tak mungkin disebutkan satu per satu, yang turut membantu penulis dalam kelancaran pendidikan dan penulisan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi pemikiran bagi kita semua, khususnya bagi penulis agar dapat berbakti kepada orang tua, bangsa dan negara. Semoga Allah memberikan balasan kebaikan yang mereka berikan untuk Penulis.

Amin Ya Rabbal 'alamin.

Penulis,

Nina Sufanah Hasanah

BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI	62
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN.....	72
	A. Kesimpulan	72
	B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA		62

DAFTAR TABEL

Halaman

1. PT. Indira Sari Daftar Neraca Perbandingan Per 31 Desember 1991 – 31 Desember 1992	21
2. PT Indira Sari Laporan Perubahan Modal Kerja Per 31 Desember 1992	22
3. PT Indira Sari Laporan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja Per Per 31 Desember 1992	23
4. PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara Neraca Per 31 Desember 2001 - Per 31 Desember 2002	44
5. PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara Perhitungan Laba Rugi dan Saldo Laba Per 31 Desember 2001 - Per 31 Desember 2002	46

DAFTAR GAMBAR

Halaman

1. Struktur Organisasi PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	39
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Daftar Pertanyaan	77
2. PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara laporan Keuangan 2001	78
3. PT. Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara laporan Keuangan 2002.....	79

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Modal Kerja merupakan salah satu faktor penting bagi suatu perusahaan dalam menunjang produktifitas yang harus ada dan digunakan dengan baik sehingga tujuan dari perusahaan yakni untuk memperoleh laba dapat tercapai. Dengan modal kerja perusahaan dapat membelanjai operasionalnya setiap hari misalnya, membayar gaji pegawai, membeli perlengkapan kantor, membiayai kegiatan pemasaran dan biaya-biaya lain.

Pada dasarnya jumlah kebutuhan modal kerja antara perusahaan sejenis yang satu dengan yang lain tidaklah selalu sama, hal ini tergantung pada besarnya jumlah modal kerja yang dibutuhkan oleh masing-masing perusahaan. Luas perusahaan dan besarnya volume kegiatan perusahaan yang akan dibiayai merupakan unsur penting dalam menentukan jumlah kebutuhan modal kerja disamping jangka waktu terikatnya dana atas usaha yang dibiayai. Besar kecilnya laba perusahaan tergantung dengan kemampuan perusahaan mengelola sumber dan penggunaan modal kerja, Oleh karena itu jumlah modal kerja yang dibutuhkan oleh perusahaan harus terencana dengan sebaik-baiknya.

Sebagai faktor penting dalam menjaga kelangsungan hidup perusahaan, mengharuskan manajemen perusahaan melakukan pengelolaan secara seksama dan berkesinambungan terhadap modal kerja, Sehingga setiap penggunaan modal kerja yang terencana menghasilkan peningkatan yang sesuai dengan

harapan perusahaan. karena itu merupakan keharusan bagi perusahaan untuk melakukan perencanaan dan pengawasan terhadap tingkat modal kerja, khususnya dalam mengelola sumber-sumber modal kerja, baik yang berasal dari dalam maupun dari luar perusahaan. Karena itu perlu adanya suatu analisis guna mengetahui kesesuaian antara besarnya modal kerja yang dimiliki perusahaan dengan skala operasi perusahaan atau adanya analisis terhadap segala tindakan suatu perusahaan dalam penggunaan dan pengadaan modal kerja, selain itu manajemen harus aktif dalam mengawasi dan meneliti perputaran modal kerja dan kegiatan perusahaan, Sehingga dapat diketahui apakah perusahaan tersebut berada dalam keadaan likuid atau tidak. Yang akhirnya perusahaan dapat mengambil kebijakan atas modal kerja yang dimilikinya. Oleh sebab itu modal kerja harus dapat dikelola secara efektif dan efisien sehingga operasional dan kontinuitas perusahaan tidak terganggu.

Dalam membuat rencana keuangan yang lebih baik dimasa mendatang, analisis terhadap posisi keuangan pada tahun sebelumnya mutlak diperlukan misalnya dalam menentukan kebijakan investasi, piutang maupun kebijakan sumber modal kerja. Analisis perbandingan atau hubungan dari berbagai pos dalam laporan keuangan merupakan dasar untuk menafsirkan kondisi keuangan dan hasil dari pelaksanaan operasi perusahaan. Demikian halnya dengan bank, sebagai lembaga keuangan yang menghimpun dana dari masyarakat dan menyalurkannya kembali melalui bentuk kredit dan bentuk-bentuk lain yang lazim, maka bagi bank dana merupakan persoalan yang paling utama. Tanpa dana, Bank tidak dapat berbuat apa-apa, artinya bank tidak berfungsi sama

D A F T A R P U S T A K A

- Amita wijaya Tunggal, *Dasar-dasar Analisa Laporan Keuangan*, Cetakan I, Rineka Cipta, Jakarta, 1997
- Anton M. Samosir, *Kebijakan manajemen Pembelanjaan*, Edisi III, penerbit Bintang, Medan, 1991
- Bambang Riyanto, *Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan*, Edisi II, Cetakan ke – 13, Yayasan badan Penerbit Gadjali Mada, Yogyakarta, 1996
- Djarwanto Ps, *Pokok-pokok Analisa Laporan Keuangan*, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992
- Farid Djahidin, *Analisa Laporan Keuangan*, Edisi IV, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1991
- Harnanto, *Analisa Laporan Keuangan*, Cetakan ke 14, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993
- Kamaruddin Ahmad, *Dasar-dasar Manajemen Modal Kerja*, Rineka Cipta, Jakarta, 1997
- M. manulang, *Pokok-pokok Pembelanjaan Perusahaan*, Liberty, Yogyakarta, 1985
- Muchdarsyah Sinungun, *Strategi Manjemen Bank Menghadapi tahun 2000*, cetakan I, Penerbit PT. Rineka Cipta, Jakarta, 1994
- Suad Husnan, *Manajemen Keuangan*, Edisi Ke IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991
- S. Munawir, *Analisa Laporan keuangan*, Edisi III, Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1993
- S. Nasution dan M. Thomas, *Buku Penuntun Membuat Skripsi, Disertasi, Paper dan Laporan*, Penerbit yen Marks, Bandung, 1996
- Winarno Surakhmad, *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Tehnik*, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995

DAFTAR PERTANYAAN

1. Bagaimanakah sejarah berdirinya PT. Bank Sumut Cabang Medan ?
2. Bagaimanakah bentuk struktur organisasi PT. Bank Sumut ?
3. Apa saja kegiatan usaha PT. Bank Sumut ?
4. Bagaimana upaya PT. Bank Sumut dalam menghadapi persaingan ?
5. Hambatan-hambatan apa saja yang dihadapi oleh PT. Bank Sumut ?
6. Bagaimana upaya PT. Bank Sumut dalam mengatasi hambatan ?
7. Berasal dari mana saja sumber-sumber modal kerja PT. Bank Sumut ?
8. Bagaimanakah penggunaan modal kerja PT. Bank Sumut ?
9. Apakah saat ini penggunaan modal kerja PT. Bank Sumut sudah dipergunakan secara efektif dan efisien ?
10. Kalau ya, adakah upaya untuk terus ditingkatkan ? Bagaimanakah caranya ?
11. Kalau belum, bagaimana upaya dalam mengatasinya ?
12. Apa saja komponen modal kerja PT. Bank Sumut ?
13. Bagaimanakah penentuan kebutuhan modal kerja PT. Bank Sumut ?
14. Bagaimanakah ratio Modal kerja dan ratio lainnya yang mendukung ?
15. Bagaimanakah laporan keuangan PT. Bank Sumut tahun 2001 dan 2002 ?
16. Apakah yang menjadi hambatan PT. Bank Sumut dalam menyusun laporan keuangan tersebut ?
17. Bagaimanakah upaya untuk mengatasinya ?
18. Bagaimanakah upaya PT. Bank Sumut dalam meningkatkan laba usaha ?
19. Bagaimanakah peluang PT. Bank Sumut ditahun mendatang ?