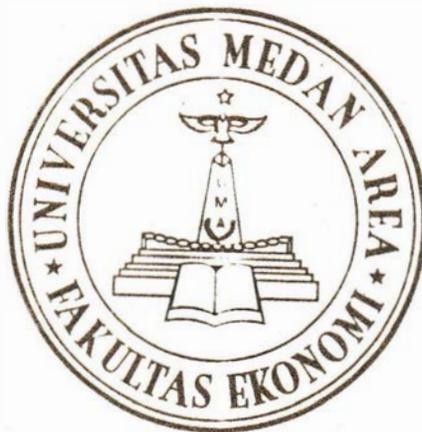


**STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN UNTUK MENCAPAI KOORDINASI  
KEGIATAN YANG EFEKTIF PADA PT. FLORA SAWITA CHEMINDO,  
TANJUNG MORAWA, KAB. DELI SERDANG,  
SUATU ANALISIS**

Oleh :

**MARYATI**

No. Stb. : 98 830 0208



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

**STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN UNTUK MENCAPAI KOORDINASI  
KEGIATAN YANG EFEKTIF PADA PT. FLORA SAWITA CHEMINDO,  
TANJUNG MORAWA, KAB. DELI SERDANG,  
SUATU ANALISIS**

Oleh :

**MARYATI**

No. Stb. : 98 830 0208

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

**Judul Skripsi** : STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN UNTUK MENCAPAI KOORDINASI KEGIATAN YANG EFEKTIF PADA PT. FLORA SAWITA CHEMINDO, TANJUNG MORAWA, KAB. DELI SERDANG, SUATU ANALISIS

**Nama Mahasiswa** : M A R Y A T I

**No. Stambuk** : 98 830 0208

**J u r u s a n** : Manajemen

Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



( Drs. H. HASAN U. SIREGAR )

Pembimbing II



( Drs. H. SYAHRIANDY, MSi )

Mengetahui :

Ketua Jurusan



( Hj. RATNA BALQIS NASUTION, SE, MBA )

Dekan



( Drs. RASDIANTO, MS, Ak )

Tanggal Lulus : 29 Maret 2001

## RINGKASAN

MARYATI, STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN UNTUK MENCAPAI KOORDINASI KEGIATAN YANG EFEKTIF PADA PT. FLORA SAWITA CHEMINDO, TANJUNG MORAWA, KAB.DELI SERDANG, SUATU ANALISIS.

(Drs. H. Hasan U. Siregar Selaku Pembimbing I, Drs. H. Syahriandy Msi Selaku Pembimbing II).

PT. FLORA SAWITA CHEMINDO, TANJUNG MORAWA, KAB.DELI SERDANG adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri yang memproduksi Fatty Acid dan Glycerin.

Masalah yang dihadapi perusahaan ini dirumuskan sebagai berikut : Belum efektifnya koordinasi kerja yang ada pada setiap bagian yang ada di perusahaan, mengakibatkan tujuan yang ingin dicapai belum mampu memenuhi harapan perusahaan secara optimal. Sehubungan dengan permasalahan yang telah dikemukakan maka penulis menarik hipotesis sebagai berikut :Jika bentuk struktur organisasi diperluas sesuai dengan kebutuhan perkembangan usaha dan kondisi perusahaan saat ini, maka akan dapat ditingkatkan koordinasi kerja pada setiap bagian yang ada di perusahaan secara efektif.

Metode penelitian yang digunakan yaitu penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan dan metode analisis data yaitu metode deskriptif dan metode deduktif.

Kesimpulan penulis dari penelitian ini yaitu :

1. Dalam menjalankan kegiatan perusahaan ini, perusahaan menggunakan bentuk organisasi garis dan staf.
2. Koordinasi yang diterapkan di perusahaan ini ada 2 jenis yaitu : vertikal dan horizontal.
3. Masih ditemukan Bagian yang justru tidak mengetahui fungsinya dengan sebaik-baiknya.
4. Penerapan koordinasi yang diterapkan di perusahaan ini belum sesuai sebagaimana yang diharapkan perusahaan.

Adapun saran penulis dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Masing-masing bagian hendaknya dapat bekerja sama sehingga dapat terlaksana koordinasi secara efektif baik secara vertikal maupun horizontal.
2. Perusahaan perlu menunjukkan sikap yang tegas kepada pihak bagian dengan cara persuasip sehingga koordinasi horizontal pada masing-masing bagian untuk peningkatan efektivitas kerja.
3. Perlunya dilakukan penempatan pegawai pada bidangnya masing-masing sehingga sesuai dengan disiplin ilmu dan keterampilannya.

## KATA PENGANTAR

### BISMILLAHIRRAHMANIRRAHIM

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah Penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun guna untuk melengkapi syarat menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan, baik pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan yang penulis miliki, namun demikian penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pihak lain yang berkepentingan.

Pada kesempatan ini, penulis dengan segala kerendahan dan keikhlasan hati mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu sehingga penulis dapat merampungkan skripsi ini, kepada :

1. Bapak Drs. RASDIANTO, MS.AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Ibu Dra.Hj. Ratna Balqis Nasution MBA, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Hasan U. Siregar, Selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Syahriandy MSi, selaku Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan dalam penulisan skripsi ini.

5. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan MM, Selaku Ketua Meja Hijau yang telah memberikan perhatian dan bimbingan pada penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar Selaku Sekretaris Mejah Hijau, yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama ini.
6. Para Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Bapak Pimpinan beserta staf karyawan Flora Sawita Chemindo Tanjung Morawa Kab. Deli Serdang yang telah membantu penulis selama melaksanakan penelitian.
8. Bapak dan Mama tercinta, yang telah banyak memberikan doa dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini..
9. Serta rekan-rekan lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah memberikan dukungan semangat, ide dan saran-sarannya.

Akhirnya penulis hanya dapat mendoakan semoga semua pihak yang telah membantu penulis akan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT, ... Amin.

Medan, Maret 2001

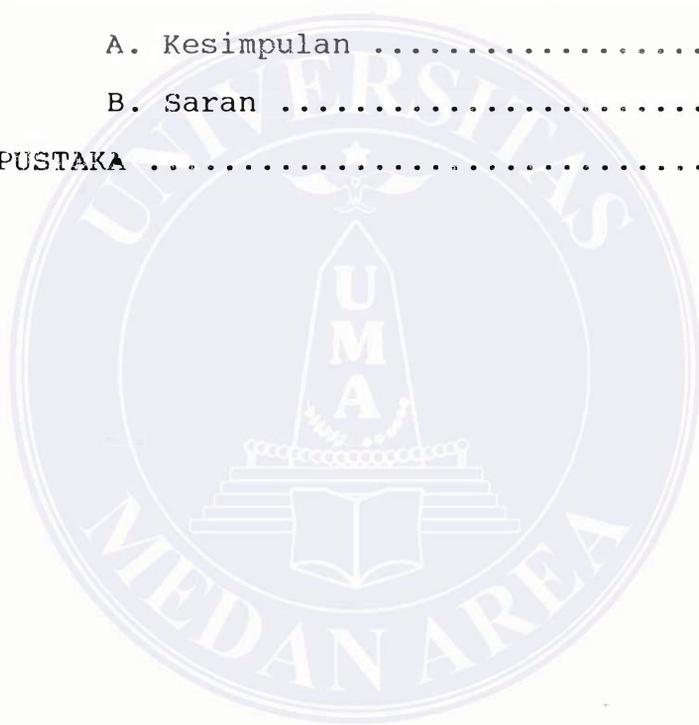
Penulis

  
**MARYATI**

# DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Hipotesis .....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS .....	7
A. Pentingnya, Fungsi dan Tujuan Organisasi.....	7
B. Pengertian, Unsur-Unsur dan Bentuk-Bentuk Struktur Organisasi.....	12
C. Pengertian Koordinasi.....	14
D. Hubungan Struktur Organisasi Dengan Koordinasi Yang Efektif.....	18
BAB III : PT. FLORA SAWITA CHEMINDO, TANJUNG MORAWA, KAB. DELI SERDANG.....	24
A. Gambaran Umum .....	24
B. Organisasi dan Struktur Organisasi Perusahaan.....	34

C. Koordinasi Yang Diterapkan dan Efektivitasnya.....	37
D. Pengaruh Bentuk Struktur Organisasi Untuk Mencapai Koordinasi Yang Efektif.....	41
E. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi dan Cara Mengatasinya.....	44
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	45
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	56
A. Kesimpulan .....	56
B. Saran .....	57
DAFTAR PUSTAKA .....	58



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu fungsi manajemen adalah pengorganisasian. Proses pengorganisasian dalam organisasi perusahaan merupakan upaya menentukan pekerjaan yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan perusahaan, pembagian tugas-tugas secara tepat diantara para karyawan, satuan satuan kerja dan penetapan mekanisme untuk mengkoordinasikan aktivitas perusahaan.

Untuk itu dibutuhkan keberadaan struktur organisasi yang merupakan kerangka yang mencerminkan mekanisme-mekanisme formal dengan mana organisasi dikelola. Dengan adanya organisasi, maka akan dapat dipersatukan sumber daya pokok dengan cara yang terbaik untuk mengatur orang-orang dalam suatu pola kerja sedemikian rupa, sehingga mereka dapat melaksanakan aktivitas kerjanya dengan efektif dan baik. Semua pekerja dan staf pada semua tingkat dan bidang yang ada perlu mengetahui bentuk-bentuk struktur organisasi yang ada untuk menjalankan kegiatan perusahaan.

Pemimpin perusahaan perlu memiliki pemikiran-pemikiran tentang struktur organisasi yang ada untuk

menentukan struktur mana yang akan diterapkan dalam perusahaan yang dipimpinnya. Untuk itu harus disesuaikan dengan besar kecilnya, kompleksitasnya kegiatan-kegiatan dan sebagainya.

Berdasarkan uraian tersebut di atas, penulis merasa tertarik untuk melakukan penelitian mengenai topik yang berkenaan dengan struktur organisasi dalam kaitan dengan koordinasi kerja, dan memilih PT FLORA SAWITA CHEMINDO Tanjung Morawa, Kab. Deli Serdang, sebagai objek penelitian, karena dinilai memenuhi syarat untuk suatu objek penelitian ilmiah. Akhirnya penulis memilih judul penelitian ini, yang dirumuskan sebagai berikut : "STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAN UNTUK MENCAPAI KOORDINASI KERJA YANG EFEKTIF PADA PT. FLORA SAWITA CHEMINDO, TANJUNG MORAWA, KAB. DELI SERDANG, SUATU ANALISIS".

## **B. Perumusan Masalah**

Perusahaan yang masih berskala kecil umumnya menggunakan struktur organisasi garis yang cukup sederhana, sedangkan bagi perusahaan yang sudah berskala besar maka struktur organisasi dapat diperluas sesuai dengan semakin besarnya luas usaha yang dijalankan dengan maksud agar dapat dilaksanakan koordinasi kerja yang efektif.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdulayani, Manajemen Organisasi, Cetakan II, PT Eina Aksara, Jakarta, 1993.
- Bambang Kusariyanto, Meningkatkan Produktivitas Karyawan, Seri Manajemen No.95, Cetakan Kedua, Penerbit Binaman Presindo, Jakarta, 1993.
- James A.F. Stoner, Management. Terjemahan Alfaousus Sirait, Edisi II, Cetakan Kelima, Erlangga, Jakarta, 1994.
- Kartini Kartono, Pemimpin dan Kepemimpinan Cetakan VII, Liberty, Yogyakarta, 1993., Edisi II,
- Mitfah Thoha, Prilaku Organisasi, Cetakan III, Penerbit Rajawali, Jakarta, 1990.
- Muchdarsyah Sinungan, Produktivitas, Apa dan Bagaimana Cetakan II, Penerbit Bumi Aksara Jakarta, 1993.
- Sondang P. Siagian, Organisasi, Kepemimpinan dan Prilaku Administrasi, Edisi II, Cetakan IV, CV. Haji Masagung, Jakarta, 1995.
- Sukanto Reksohadiprodjo, Prilaku Organisasi Perusahaan, Edisi III, Cetakan V, BPFE UGM Yogyakarta, 1993.
- Sukanto Reksohadiprodjo, dan T. Hani Handoko, Teori dan Prilaku Organisasi Perusahaan, Edisi II, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- S.Nasution, dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah, Edisi II, Cetakan II, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- T. Hani Handoko, Manajemen, Edisi II, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1992.