

**FUNGSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA
PT. SINAR GUNUNG SAWIT RAYA
MEDAN**



SKRIPSI

Oleh :

**MANGANTAR SINAGA
STAMBUK : 97. 830. 0403**



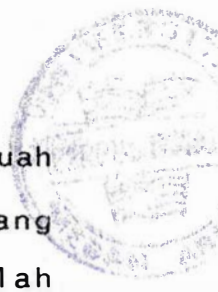
**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2002**

RINGKASAN

MANGANTAR SINAGA, FUNGSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. SINAR GUNUNG SAWIT RAYA MEDAN, (di bawah bimbingan Drs. H. JHON HARDY, MSi., selaku Pembimbing I, dan HERY SYAHRIAL, SE., selaku Pembimbing II).

Akuntansi biaya adalah salah satu cabang akuntansi yang merupakan alat bagi pimpinan perusahaan untuk memonitor transaksi biaya secara sistematis, serta dapat menyajikannya dalam bentuk laporan biaya. Akuntansi biaya memegang peranan yang sangat penting dalam penentuan harga pokok produksi dan menyediakan data untuk anggaran biaya produksi atas data yang tersedia dan pengalaman perusahaan pada masa lalu.

Anggaran biaya produksi mempunyai peranan yang sangat penting dalam operasi perusahaan. Anggaran biaya produksi tidak dapat disusun tanpa adanya anggaran penjualan, anggaran biaya tenaga kerja, anggaran biaya overhead pabrik dan anggaran biaya bahan baku. Kesemua anggaran yang ada akan digunakan sebagai alat pengawasan untuk masing-masing bagian.



PT. Sinar Gunung Sawit Raya Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan yang menghasilkan kelapa sawit, yang selanjutnya diolah menjadi Crude Palm Oil (CPO). Perusahaan memiliki anggaran biaya produksi, namun dalam pelaksanaannya masih terdapat penyimpangan. Artinya anggaran biaya produksi yang ditetapkan perusahaan belum mampu sebagai alat pengawasan.

Adapun perumusan masalahnya adalah : Penyusunan anggaran biaya produksi tidak berjalan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan sehingga terjadi penyimpangan realisasi biaya produksi dengan anggaran biaya produksi yang ditetapkan.

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi terhadap fungsi anggaran biaya produksi sebagai alat pengawasan pada PT. Sinar Gunung Sawit Raya Medan, maka dapatlah ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Penyusunan anggaran produksi yang diterapkan perusahaan sudah baik, dengan mempergunakan adanya team anggaran yang terdiri dari bagian personalia, bagian tanaman, bagian teknik, yang dikoordinir oleh bagian akuntansi/keuangan.
2. Prosedur penyusunan anggaran biaya produksi yang diterapkan perusahaan sudah memadai untuk menciptakan anggaran yang dapat diandalkan.

KATA PENGANTAR

Puji dan terima kasih penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan kemuliaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yang merupakan salah syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata-1 Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penulisan skripsi ini banyak bimbingan maupun petunjuk yang penulis terima dari berbagai pihak, serta bantuan moril dari teman-teman yang telah mendorong penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syahriandi, MSi., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, sekaligus selaku Pembimbing I, yang telah membimbing serta memberikan saran dalam penyusunan skripsi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

3. Bapak Hery Syahrial SE, selaku Pembimbing II, yang telah membantu penulis menyempurnakan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak Pimpinan PT. Sinar Gunung Sawit Raya Medan beserta staf dan karyawan yang telah banyak membantu penulis dan bersedia meluangkan waktu untuk memberikan data serta keterangan yang diperlukan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Terima kasihku untuk Ayah dan Ibu serta seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan moril dan material kepada penulis.
7. Buat rekan-rekan yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis.

Medan,

2002

Penulis,

MANGANTAR SINAGA

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian dan Manfaat anggaran ..	7
B. Jenis-Jenis Anggaran	11
C. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi	13
D. Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan	21

BAB III : PT. SINAR GUNUNG SAWIT RAYA MEDAN

A. Gambaran Umum Perusahaan	27
B. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi	39
C. Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan	47
D. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi ...	49
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	51
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	57
B. Saran	58

DAFTAR PUSTAKA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pada umumnya perusahaan didirikan adalah untuk memperoleh laba yang maksimal agar dapat melangsungkan kehidupannya. Tercapainya kelangsungan hidup tersebut bukanlah merupakan suatu kebetulan saja, tetapi diperlukan koordinasi yang baik dari setiap kegiatan yang ada. Pimpinan perusahaan yang bijaksana berusaha agar laba yang diperoleh dari tahun-ketahun meningkat, sebab laba yang diperoleh merupakan ukuran kemajuan perusahaan pada periode tertentu.

Akuntansi biaya adalah salah satu cabang akuntansi yang merupakan alat bagi pimpinan perusahaan untuk memonitor transaksi biaya secara sistematis, serta dapat menyajikannya dalam bentuk laporan biaya. Akuntansi biaya memegang peranan yang sangat penting dalam penentuan harga pokok produksi dan menyediakan data untuk anggaran biaya produksi atas data yang tersedia dan pengalaman perusahaan pada masa lalu.

Anggaran biaya produksi mempunyai peranan yang sangat penting dalam operasi perusahaan. Anggaran biaya produksi tidak dapat disusun tanpa adanya anggaran penjualan, anggaran biaya tenaga kerja, anggaran biaya overhead pabrik dan anggaran biaya bahan baku.

Kesemua anggaran yang ada akan digunakan sebagai alat pengawasan untuk masing-masing bagian.

PT. Sinar Gunung Sawit Raya Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan yang menghasilkan kelapa sawit, yang selanjutnya diolah menjadi crude palm oil (CPO). Perusahaan memiliki anggaran biaya produksi, namun dalam pelaksanaannya masih terdapat penyimpangan. Artinya anggaran biaya produksi yang ditetapkan perusahaan belum mampu sebagai alat pengawasan.

Berdasarkan alasan tersebut di atas, maka penulis berkeinginan untuk melakukan penelitian dan hasilnya akan dituangkan kedalam suatu karya tulis dalam bentuk skripsi yang diberi judul : "FUNGSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. SINAR GUNUNG SAWIT RAYA MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada PT. Sinar Gunung Sawit Raya Medan adalah :
"Penyusunan anggaran biaya produksi tidak berjalan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan sehingga terjadi penyimpangan realisasi biaya produksi dengan anggaran biaya produksi yang ditetapkan."

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Anggaran Perusahaan Pendekatan Kuantitatif, Edisi II, Buku I, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Anton M Samosir, Budgeting Perencanaan Dan Pengendalian Laba, Edisi III, Penerbit Universitas HKBP, Nomensen, Medan, 1991.
- Glenn A. Welsch, Budgeting Profit Planning And Control (Budgeting Perencanaan Dan Pengendalian Laba), Edisi V, Terjemahan R.A. Fadly dan Tien Kartini, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Prinsip Mekanisme dan Teknik Penyusunannya, Edisi IV, Badan Penerbit Fakultas Ekonomi, UGM, Yogyakarta, 1995.
- Jhon R. Bartizal, Budgeting Procedure And Principles (Prinsip-Prinsip dan Prosedur Budget), Edisi VI, Terjemahan Sukanto Reksohadiprojo, Penerbit Tarsito, Bandung, 1993.
- Milton F. Usry dan Adolph Matz, Cost Accounting Planning And Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian), Edisi VIII, Terjemahan Herman Wibowo, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1992.
- M. Munandar, Budgeting, Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja, Edisi I, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- R. Soemita Adikoesoemah, Budget Perusahaan, Edisi IV, Penerbit Sinar Baru, Bandung, 1993.
- R.A. Supriono, Akuntansi Biaya Pengumpulan dan Penelitian Harga Pokok, Edisi III, BPFE- UGM, Yogyakarta, 1992.
- Sofyan Syafri Harahap, Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen, Edisi I, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1997
- S. Nasution, dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.