

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PT. MULTI ADVERINDO  
M E D A N**

Oleh :

*Ardian Abdi*

No. Stb. : 93 830 0036



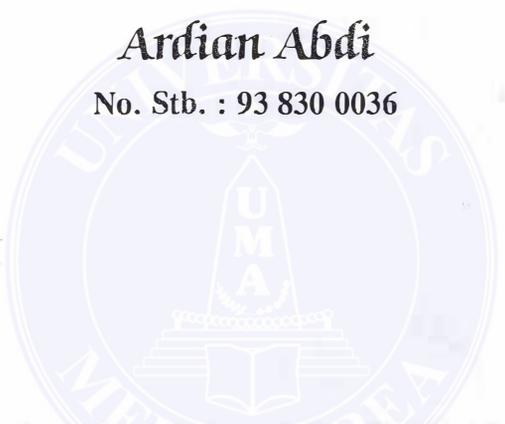
**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PT. MULTI ADVERINDO  
M E D A N**

Oleh :

*Ardian Abdi*

No. Stb. : 93 830 0036



**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PT. MULTI ADVERINDO  
M E D A N

Nama Mahasiswa : Ardian Abdi

No. Stambuk : 93 830 0036

J u r u s a n : Manajemen

Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

( Dra. Hj. RAFIAH HASIBUAN, MM )

( Dra. WINARNI SUPRANINGSIH )

Mengetahui :

Ketua Jurusan

D e k a n

( Hj. RATNA BALQIS NASUTION, SE, MBA )



( Drs. RASDIANTO, MS, Ak )

Tanggal Lulus : 22 Maret 2001

## RINGKASAN

ARDIAN ABDI, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. MULTI ADVERINDO MEDAN (Di Bawah Bimbingan Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM., Sebagai Pembimbing I Dan Dra. Winarni Supraningsih Sebagai Pembimbing II).

Produksi didalam suatu perusahaan, akan merupakan suatu kegiatan yang cukup penting. Bahkan didalam beberapa pembicaraan dikatakan bahwa produksi merupakan dapurnya perusahaan. Apabila kegiatan produksi dalam suatu perusahaan berhenti, maka boleh dikatakan bahwa kegiatan dalam perusahaan tersebut secara menyeluruh akan ikut terhenti. Demikian pula apabila terdapat berbagai macam hambatan yang mengakibatkan tersendatnya kegiatan produksi, maka kegiatan perusahaan akan terganggu. Dalam hal ini diperlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang efektif.

Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan mengawasi kegiatan pelaksanaan dari proses dan hasil produksi, agar apa yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut :

Perencanaan dan pengawasan produksi yang diimplementasikan oleh perusahaan belum cukup efektif, sehingga tingkat volume produksi belum mencapai target dan mutu produk yang memenuhi standar, sebagaimana diestimasikan oleh perusahaan.

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan data rencana dan realisasi produksi perabot rumah tangga sejak tahun 1997 sampai dengan 1999 terlihat setiap tahunnya mengalami peningkatan. Hal ini diakibatkan karena telah berjalannya perencanaan dan pengawasan produksi yang baik.
2. Proses produksi yang diterapkan perusahaan adalah proses produksi secara terus-menerus (continuous process) dan berdasarkan pada ramalan penjualan.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT., karena Rahmat dan HidayahNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. MULTI ADVERINDO MEDAN.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan.

Selesainya penulisan skripsi yang sangat sederhana dan singkat ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis patut menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Ibu Hj. Ratna Balqis Nasution, SE, MBA, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Hj. Rafiah Hasibuan, MM., sebagai Pembimbing I yang banyak memberikan saran dan masukan serta bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dra. Winarni Supraningsih, sebagai Pembimbing II yang turut memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Pimpinan PT. Multi Adverindo Medan, beserta staf dan pegawai yang turut membantu dalam pengumpulan data dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.
7. Ayahanda Drs. Mohd. Amin Syafri, MM., dan Ibunda Ros Badariah, serta Abang dan Adik-adik ku, yang senantiasa memberikan bantuan material dan non material dalam perkuliahan dan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis dan juga bagi para pembaca.

Medan,

2001

Penulis

(ARDIAN ABDI)

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Fungsi dan Tujuan Perencanaan dan pengawasan Produksi .....	8
B. Pengertian Produksi dan Jenis-Jenis Proses Produksi .....	12

C. Jenis-Jenis Perencanaan Produksi Dan Faktor-Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan .....	16
D. Fungsi Dan Jenis-Jenis Pengawasan Produksi .....	20
BAB III : PT. MULTI ADVERINDO MEDAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	26
B. Perencanaan Produksi .....	33
C. Jenis Produk Dan Proses Produksi .....	39
D. Pengawasan Produksi .....	41
E. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi .....	46
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	48
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan .....	57
B. Saran .....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	61

**DAFTAR GAMBAR**

**HALAMAN**

**I. STRUKTUR ORGANISASI PT. MULTI ADVERINDO**

**MEDAN .....**

**29**



DAFTAR TABEL

HALAMAN

1. PT. MULTI ADVERINDO MEDAN TARGET DAN REALISASI VOLUME PRODUKSI TAHUN 1997 1998 DAN 1999 DALAM KG .....	35
---	----



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Secara umum tujuan yang ingin dicapai perusahaan adalah mendapatkan keuntungan, mempertahankan kontinuitas dan mewujudkan pengembangan. Agar tujuan tersebut dapat tercapai dengan baik, dalam arti efektif dan efisien, maka keseluruhan pelaksanaan kegiatan yang ada pada perusahaan haruslah dikelola dengan baik dan konsisten.

Produksi didalam suatu perusahaan, akan merupakan suatu kegiatan yang cukup penting. Bahkan didalam beberapa pembicaraan dikatakan bahwa produksi merupakan dapurnya perusahaan. Apabila kegiatan produksi dalam suatu perusahaan berhenti, maka boleh dikatakan bahwa kegiatan dalam perusahaan tersebut secara menyeluruh akan ikut terhenti. Demikian pula apabila terdapat berbagai macam hambatan yang mengakibatkan tersendatnya kegiatan produksi, maka kegiatan perusahaan akan terganggu. Dalam hal ini diperlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang efektif.

Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan mengawasi kegiatan pelaksanaan

dari proses dan hasil produksi, agar apa yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Perencanaan produksi yang berarti suatu fungsi yang menentukan batas dari kegiatan perusahaan didalam periode yang akan datang. Juga dipergunakan sebagai dasar untuk pengawasan produksi. Dalam hal ini pengawasan produksi adalah pelaksanaan produksi yang telah ditentukan terlebih dahulu baik dalam jumlah, kualitas yang diinginkan dan tidak memberikan peluang penyimpangan dalam waktu tertentu.

Berdasarkan uraian di atas jelas bahwa pengawasan produksi mempunyai peranan penting dalam kegiatan produksi perusahaan, baik mengenai kualitas maupun kuantitas produk yang direncanakan. Dalam hubungan ini penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat dan memenuhi syarat untuk dijadikan sebagai objek penelitian ilmiah, yaitu PT. Multi Adverindo Medan. Dengan alasan-alasan tersebut, akhirnya judul penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. MULTI ADVERINDO MEDAN".

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992. ✓
- Elwood S. Buffa, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta, 1992. ✓
- Gajali, Tata Laksana Pabrik (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991. ✓
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991. ✓
- H. A. Harding, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Terjemahan Magdalena Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1993. ✓
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991. ✓
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi IV, Penerbit Alumni Bandung, 1991. ✓
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992. ✓
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan Dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993. ✓
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995, hal. 10. ✓
- Winarno Surakhmad, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995. ✓
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995. ✓