

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan *syukur alhamdulillah kehadirat Allah SWT* yang telah memberikan rahmat dan hidayahNYa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi sekaligus membuat skripsi / tugas akhir. Penulisan skripsi ini merupakan syarat akademis untuk dapat menyelesaikan studi pada program studi Teknik Industri Fakultas teknik Universitas Medan Area Sumatera Utara.

Dengan selesainya penulisan skripsi/ tugas akhir ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak sebagai berikut:

1. Bapak, ibu, abang, kakak,,adik-adik dan keluarga saya yang tercinta yang dengan setia memberikan dukungan moril, materil maupun doa
2. Bapak Ir. Kamil Mustafa MT, selaku ketua jurusan Teknik Industri Fakultas teknik Universitas Medan Area dan juga sebagai dosen pembimbing pertama yang telah memberikan ilmu serta bimbingannya dalam penyelesaian skripsi
3. Bapak Ir.M.Banjarnahor sebagai dosen pembimbing kedua yang telah banyak memberikan masukan dan petunjuk serta koreksi dalam kesempurnaan penulisan skripsi ini
4. Bapak Ir.Joko Hardyanto, pimpinan atau Kepala Seksi Sarana Pulu Brayan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan kerja praktek diperusahaan yang beliau pimpin.
5. Bapak Ir. Jhon Roberto, Kepala Urusan Rencana yang telah banyak memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis selama melaksanakan kerja praktek.
6. Bapak Sigit, Kepala yang banyak membantu dalam pengumpulan data.
7. Bapak Misman kepala golongan lokomotif yang banyak memberikan bantuan dalam pengumpulan data.
8. Bapak Widodo, Bapak Wagimin, Bapak Arif dan Bapak Nur Insan yang banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data .

9. Bapak Darwin selaku pembimbing lapangan
10. Seluruh staff dan karyawan Bengkel Sarana Pulu Brayan yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu selama penulis melaksanakan kerja praktik.
11. Seluruh staff dan pengajar di Jurusan teknik Industri atas bekal ilmu yang telah diberikan selama penulis menuntut ilmu disana.
12. Rekan-rekan mahasiswa Jurusan teknik Industri Universitas Medan Area yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi bagi penulis.
13. Kurniani, kekasih ku yang telah memberi perhatian dan dorongan semangat

Dalam penulisan skripsi/tugas akhir ini, saya sangat menyadari bahwa laporan ini banyak memiliki kekurangan baik dari segi isi maupun yang lainnya, oleh sebab itu penulis mengharapkan saran dan kritikan yang bersifat membangun untuk kesempurnaan skripsi saya ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga tulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi diri penulis pada khususnya dan bagi mahasiswa lainnya pada umumnya serta dapat dijadikan bahan referensi diperpustakaan.

Medan, Agustus 2002

Penulis

CHAIRUL ICHSAN

97 815 0014

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAKSI .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
I.1. Latar Belakang Masalah .....	1
I.2. Pokok Permasalahan .....	2
I.3. Tujuan penulisan Skripsi .....	3
I.4. Batasan Masalah .....	3
I.5. Metode Penelitian yang Digunakan .....	4
I.6. Sejarah dan Latar Belakang Bengkel Sarana PT. Kereta Api(persero) Divre I Pulu Brayan – Medan .....	4
I.7. Tugas Pokok dan Fungsi Bengkel Sarana PT. Kereta Api (persero) Divre I Pulu Brayan – Medan .....	6
I.8. Struktur Organisasi dan Manajemen Perusahaan .....	7
I.8.1. Struktur Organisasi .....	7
I.8.2. Uraian Jabatan dan Tugas Pokok.....	8
I.9. Uraian Tenaga Kerja dan Fasilitas Perusahaan .....	20
I.10. Jam kerja Bengkel Sarana Pulu Brayan .....	21

## **BAB II PROSES PRODUKSI**

II.1. Pemeriksaan Kondisi Lokomotif .....	23
II.2. Pembongkaran dan Pemindahan Kap dan Mesin Lokomotif .....	23
II.3. Membongkar Engine atau Motor Diesel .....	25
II.4. Pengangkatan dan Pembongkaran Radiator .....	26
II.5. Membuka Komponen Bogie .....	27
II.6. Mengangkat Kap Bagian Peranginan .....	29
II.7. Membongkar Sistem Elektronik dan Final Test .....	30
II.8. Spesifikasi Mesin .....	31

## **BAB III LANDASAN TEORI**

III.1. Pengertian Produktivitas .....	33
III.2. Ruang Lingkup Produktivitas .....	35
III.3. Tipe-Tipe Produktivitas .....	37
III.4. Pengertian Network Planning .....	40
III.5. Defenisi dari Network Diagram .....	42
III.6. Simbol dalam Network Diagram .....	42
III.7. Hubungan Antar Kegiatan .....	44
III.8. Prasyarat dalam Menyusun Network Diagram .....	46
III.9. Analisa Waktu .....	47
III.10. Faktor Penentu Lama Kegiatan .....	48

III.11. Saat Paling Awal ( Earliest Event Time/EET) .....	49
III.12. Saat Paling Lambat (Latest Event Time/LET).....	50
III.13. Lintasan Kritis .....	51
III.14. Probabilitas Umur Proyek .....	52
<b>BAB IV. PENGUMPULAN DATA .....</b>	<b>54</b>
<b>BAB V. ANALISA DAN PERHITUNGAN</b>	
V.1. Perhitungan jumlah jam orang (JO) yang Tersedia .....	60
V.2. Perhitungan jumlah Jam Orang (JO) yang Efektif .....	61
V.3. Perhitungan nilai Expected Time .....	62
V.4. Perhitungan Waktu Delay .....	64
V.5. Perhitungan tingkat Produktivitas ( % ) .....	65
V.6. Evaluasi dan Perencanaan Perbaikan Produktivitas .....	66
V.6.1. Evaluasi Data Pengamatan .....	67
V.6.2. Perencanaan Penjadwalan Perawatan Transmisi .....	67
V.6.3. Perencanaan Penjadwalan Perawatan Bagian Peranganan .....	68
V.7. Perhitungan Jumlah Jam Orang (JO) Tersedia Setelah Perbaikan.....	69
V.8. Perhitungan jumlah Jam Orang (JO) yang Efektif Setelah Perbaikan .....	70
V.9. Perhitungan Waktu Delay Setelah Perbaikan .....	71
V.10. Perhitungan tingkat Produktivitas ( % )	

setelah perbaikan .....	73
-------------------------	----

## BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN

VI.1. Kesimpulan.....	76
VI.2. Saran .....	76

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar. III.1. Siklus Produktivitas .....	39
Gambar. III.2. Jenis-Jenis Anak Panah .....	43
Gambar. III.3. Lingkaran Dalam Network Diagram .....	44
Gambar. III.4. Contoh Dummy.....	44



## DAFTAR TABEL

Tabel IV.1. Tabel Waktu Perawatan Body Assembling.....	55
Tabel IV.2. Tabel Waktu Perawatan Peranginan .....	56
Tabel IV.3. Tabel Waktu Perawatan Motor Diesel .....	56
Tabel IV.4. Tabel Waktu Perawatan Bogie .....	57
Tabel IV.5. Tabel Waktu Perawatan Transmisi .....	57
Tabel IV.6. Tabel Waktu Perawatan Final test .....	58
Tabel IV.7. Tabel Perhitungan Waktu Berdasarkan Metode PERT .....	58
Tabel IV.8. Tabel Kebutuhan Tenaga kerja .....	59
Tabel IV.9. Tabel jumlah tenaga kerja tersedia per hari .....	59
Tabel V.1. Tabel Waktu Pekerjaan Perawatan Lokomotif .....	74
Tabel V.2. Tabel Jumlah Jam Orang Tersedia .....	74
Tabel V.3. Tabel Jumlah Jam Orang Efektif .....	75
Tabel V.4. Tabel Tingkat Produktivitas .....	75
Tabel V.5. Tabel waktu delay .....	75