

DAFTAR PUSTAKA

- Baswir, Revrisond. 2000. Akuntansi Pemerintahan Indonesia. Edisi 3. BPFE: Yogyakarta.
- Bastian, Indra. 2006. Sistem Akuntansi Sektor Publik, Edisi Kedua. Penerbit Salemba Empat: Jakarta.
- Ghozali, Imam. 2002. Aplikasi Analisis Multi Variat dengan Program SPSS. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang.
- Husein Umar. 2007. Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- Ihyaul Ulum M.D. 2009. Audit Sektor Publik Suatu Pengantar. Bumi Aksara: Jakarta.
- Mulyadi. 2001. Akuntansi Biaya, Edisi Kelima, Penerbit Aditya Media: Yogyakarta.
- Mahmudi. 2005. Manajemen Kinerja Sektor Publik. UPP AMP YKPN: Yogyakarta.
- Mas'ud, Fuad, (2004). Survei Diagnosis Organisasional (Konsep dan Aplikasi), BP Universitas Diponegoro: Semarang.
- Nordiawan Deddi. 2006. Akuntansi Sektor Publik. Penerbit Salemba Empat: Jakarta.
- Narimawati Umi. 2008. Metodologi Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif, Teori dan Aplikasi. Penerbit Agung Media: Bandung.
- Nur Indriantoro. 2002. Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen. Cetakan 2. BPFE: Yogyakarta
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2004 Tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga. Jakarta.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 105/PMK.02/2008 tentang Petunjuk Penyusunan dan Penelaahan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga dan Penyusunan, Penelaahan, Pengesahan dan Pelaksanaan DIPA TA 2009. Jakarta.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2006 Tentang Pelaporan Keuangan Dan Kinerja Instansi Pemerintah. Jakarta.

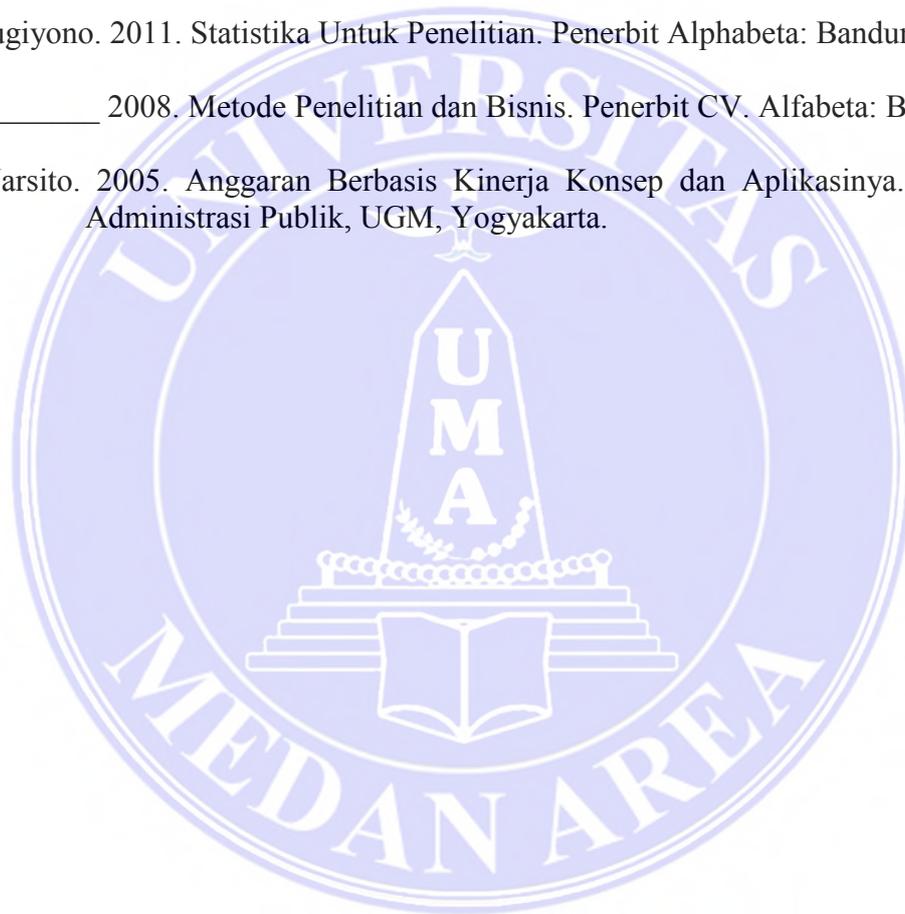
Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2004 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga. Jakarta.

Sony Yuwono, Tengku Agus Indrajaya, Hariyandi. 2005. Penganggaran Sektor Publik. Banyumedia Publishing: Jakarta.

Sugiyono. 2011. Statistika Untuk Penelitian. Penerbit Alfabeta: Bandung.

_____. 2008. Metode Penelitian dan Bisnis. Penerbit CV. Alfabeta: Bandung.

Warsito. 2005. Anggaran Berbasis Kinerja Konsep dan Aplikasinya. Magister Administrasi Publik, UGM, Yogyakarta.



Lampiran I : KUESIONER PENELITIAN**PENGANTAR KUESIONER**

Perihal : Permohonan Pengisn Kuesioner
Lampiran :
Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja BPK RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara.

Dengan hormat,

Terima kasih atas kesediaan Bapak, Ibu, Saudara/i untuk berpartisipasi dalam mengisi dan menjawab seluruh pertanyaan yang ada dalam kuesioner ini. Penelitian ini digunakan untuk menyusun skripsi dengan judul “ANALISIS PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP KINERJA BPK RI PERWAKILAN PROVINSI SUMATERA UTARA”.

Untuk itu diharapkan para responden dapat memberikan jawaban yang sebenar-benarnya demi membantu penelitian ini. Atas waktu dan kesediaannya saya ucapkan terima kasih, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Hormat Saya,

KUESIONER PENELITIAN**A. Demografi Responden**

- Nama Instansi :
- Nama Responden :
- Tanggal Pengisian :
- Jenis Kelamin : Laki – Laki / Perempuan
- Latar Belakang Pendidikan :
- Ekonomi / Akuntansi
 - Hukum
 - Teknik
 - Sosial
 - Lainnya
- Pendidikan Terakhir :
- SLTA/Sederajat
 - Diploma (D3)
 - Strata 1 (Sarjana)
 - Strata 2 (Pascasarjana)
- Lama Bekerja :
- 1 – 7 tahun
 - 8 – 14 tahun
 - 15 – 21 tahun
 - \geq 22 tahun

B. Pernyataan mengenai Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja

Terimakasih Bapak/Ibu, telah berkenaan meluangkan waktu untuk mengisi daftar pernyataan ini, dimohon untuk memberikan tanggapan yang sesuai atas pernyataan-pernyataan berikut dengan memilih skor yang tersedia dengan tanda (X).

Jika menurut Bapak/Ibu tidak ada jawaban yang tepat, maka jawaban dapat diberikan pada pilihan yang paling mendekati. Jawaban dituangkan dalam bentuk skala berupa angka antara 1 s.d. 5, dimana semakin besar angka menunjukkan semakin setuju responden terhadap materi pertanyaan-pernyataan.

Dalam pernyataan mengenai penerapan anggaran berbasis kinerja dibagi menjadi 4 (empat) variabel. Variabel pertama adalah perencanaan anggaran, variabel kedua pelaksanaan anggaran, variabel ketiga adalah pelaporan dan pertanggungjawaban anggaran, dan variabel keempat adalah evaluasi kinerja. Skor jawaban adalah sebagai berikut :

Keterangan	(STS) Sangat Tidak Setuju	(TS) Tidak Setuju	(N) Netral	(S) Setuju	(SS) Sangat Setuju
Skor	1	2	3	4	5

PERENCANAAN ANGGARAN (X₁)

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Anggaran dipergunakan sejalan dengan program yang ingin dicapai.					
2. Rencana anggaran memuat mengenai kerja yang terukur dan pendanaannya.					
3. Kegiatan didasarkan pada dokumen rencana anggaran dalam periode tersebut.					
4. Perencanaan anggaran diperlukan untuk mengarahkan kegiatan suatu organisasi.					
5. Penyusunan Perencanaan Anggaran didasarkan pada program dan kegiatan serta pagu anggaran.					
6. Adanya sinkronisasi program dan kegiatan agar tercapainya tujuan yang ditetapkan.					
7. Dalam penyusunan perencanaan anggaran, memperhatikan prinsip-prinsip peningkatan efisiensi, efektivitas, transparansi, dan akuntabilitas dalam penyusunan anggaran dalam rangka pencapaian prestasi kerja.					
8. Dalam penyusunan perencanaan anggaran serta pembahasannya mengacu pada aturan-aturan yang telah disepakati.					
9. Penganggaran dan pencatatan akuntansi dapat dilakukan menurut program sehingga pemisahan data biaya dan penerimaan per program memperjelas untuk pengambilan keputusan.					
10. Dengan adanya anggaran dapat menghindari					

adanya pengeluaran yang terlalu besar atau adanya penggunaan dana yang tidak semestinya.					
--	--	--	--	--	--

PELAKSANAAN ANGGARAN (X2)

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Dalam pelaksanaan anggaran mengacu kepada Rencana Anggaran Kas yang telah disahkan.					
2. Dokumen Anggaran Kas digunakan sebagai acuan dalam penyediaan dana untuk setiap kegiatan.					
3. Dalam pelaksanaan anggarannya telah mengikuti prosedur dalam pelaksanaan pendapatan dan belanja sesuai dengan jumlah yang tercantum dalam dokumen Anggaran Kas.					

PELAPORAN / PERTANGGUNGJAWABAN ANGGARAN (X3)

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Setiap unit bagian membuat laporan mengenai penerimaan dan pengeluaran kas yang terjadi.					
2. Laporan keuangan dibuat sesuai dengan					

SAP yang terdiri dari Neraca, dan Catatan atas Laporan Keuangan.					
3. Pertanggungjawaban terhadap pelaksanaan Anggaran telah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan dengan menerbitkan laporan keuangan sebagai bentuk pertanggungjawaban.					

EVALUASI KINERJA (X4)

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Adanya evaluasi atas pelaksanaan program dan kegiatan.					
2. Adanya evaluasi terhadap ekonomi, efisiensi, dan efektivitas apakah telah sesuai dengan target yang ditetapkan					
3. Setelah melaksanakan evaluasi kinerja adanya penilaian yang diberikan.					

C. PERNYATAAN MENGENAI KINERJA BPK RI PERWAKILAN PROVINSI SUMATERA UTARA (Y)

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Adanya keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan program dan kebijakan.					
2. Kejelasan sasaran anggaran suatu program					

harus dimengerti oleh semua pegawai dan pemimpin					
3. Visi dan misi program perlu ditetapkan sesuai rencana strategik organisasi.					
4. Indikator kinerja perlu ditetapkan untuk setiap kegiatan atau program.					
5. Melakukan analisis keuangan setiap kegiatan atau program selesai dilaksanakan.					
6. Membuat laporan kepada atasan setiap kegiatan atau program yang telah dilaksanakan.					
7. Melakukan pengecekan terhadap jalannya program.					
8. Pelaksanaan kegiatan telah dikontrol dengan ukuran atau indikator kinerja yang jelas untuk menilai tingkat keberhasilan suatu kegiatan atau program.					
9. Kegiatan / program yang disusun telah mengakomodir setiap perubahan dan tuntutan yang ada.					
10. Laporan kerja digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam merencanakan program/kegiatan selanjutnya dan diterbitkan sesuai dengan waktu yang ditentukan.					

Lampiran 2 : Hasil Jawaban Responden

No	Variabel X (Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja)																					Variabel Y										Skor			
	Perencanaan Anggaran										Skor	Pelaksanaan Anggaran			Skor	Pelaporan/ Pertanggung-jawaban Anggaran			Skor	Evaluasi Kinerja			Skor	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah										Skor	
	(X1)											(X2)				(X3)				(X4)															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12	13		14	15	16		17	18	19		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	40	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	3	3	5	3	3	4	3	3	4	3	34	
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	35
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	32
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	33
5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	32	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
6	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	33
7	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	34	
8	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	37	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	34	
9	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	34	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	34	
11	3	3	3	3	5	3	5	5	3	3	36	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	42	
12	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	41	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	39	
13	3	4	4	3	5	3	5	5	3	4	39	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	5	5	5	3	5	3	3	3	4	3	39	
14	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	39	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	36	
15	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	40	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39	
16	3	4	4	3	5	3	5	5	5	4	41	5	4	4	13	5	5	5	15	4	4	4	12	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	44	

17	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	36
18	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	38	4	4	5	13	4	5	4	13	4	4	5	13	4	4	4	3	3	3	4	5	4	3	37
19	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39	4	4	5	13	4	5	5	14	4	4	5	13	4	4	4	3	3	3	4	5	5	3	38
20	3	3	3	5	4	4	5	5	5	3	40	4	4	4	12	5	5	4	14	4	4	4	12	5	5	5	3	3	3	5	5	4	4	42
21	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	36	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	36
22	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	34	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	5	4	3	4	3	4	3	3	3	3	35
23	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	32	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	4	5	5	4	4	4	3	38
24	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	35	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	39
25	4	4	3	5	4	5	4	3	4	4	40	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	4	3	4	3	5	3	3	3	4	4	36
26	3	3	3	3	3	5	3	4	5	3	35	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	38
27	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3	34	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	4	4	5	3	4	3	4	3	3	4	37
28	3	3	3	3	3	3	5	4	5	3	35	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	5	3	4	3	4	4	4	3	39
29	3	3	3	3	3	4	4	5	5	3	36	5	4	4	13	5	5	4	14	5	4	4	13	4	5	5	3	4	3	5	5	4	4	42
30	3	3	4	4	3	3	4	5	5	3	37	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	3	10	4	5	5	3	4	3	4	3	4	4	39
31	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	42	5	3	5	13	5	5	3	13	5	3	5	13	4	4	5	3	4	4	5	5	3	4	41
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
33	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33	5	4	5	14	4	5	4	13	5	4	4	13	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
34	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	34	4	3	4	11	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	4	3	4	3	3	4	3	5	36
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	12	3	4	4	11	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
37	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33	4	4	4	12	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32
39	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	33	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
40	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	34	3	4	3	10	3	3	4	10	3	4	3	10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40

41	3	3	4	4	4	4	5	5	5	3	40	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	42
42	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33	4	3	4	11	4	4	3	11	4	3	4	11	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	37
43	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	33	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	4	3	4	11	3	3	3	9	4	3	4	11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	
45	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	35	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
46	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	34	4	4	4	12	3	3	4	10	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	38
47	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	38	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
48	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	36	4	3	4	11	4	4	3	11	4	3	4	11	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38	
Jumlah											1719	Jumlah			531	Jumlah			528	Jumlah			529	Jumlah									1766	

