

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamuailaikum Wr.Wb

Alhamdulillah penulis panjatkan Puji serta syukur kepada Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya yang telah Allah berikan kepada penulis sebagai petunjuk , sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang diberi judul : **Analisis Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja BPK RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara.**

Dan tidak lupa sholawat penulis curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya kelak di yaumail kiyamah nanti.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil disusun dengan baik tanpa adanya bantuan dan bimbingan, serta saran dari semua pihak. Oleh karena itu dengan penuh keikhlasan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H.A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H.Sya'ad Afifuddin, SE, MEc selaku Dekan Universitas Medan Area.
3. Ibu Linda Lores, SE, MSi selaku ketua Program Studi Universitas Medan Area yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk segera menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Universitas Medan Area yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Terkhusus buat Ayahanda H.Anwar Dj dan Ibunda Khairul Bariah (Alm) selaku orang tua penulis yang sangat terhebat yang selalu memberikan doa yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Kakak Wahyuni, Abang Azwar, Abang Ilham, Adik-ku Fito Ramadhan selaku saudara yang sangat penulis kasihi yang sangat banyak memberikan bantuan moril, material, arahan, dan selalu mendoakan keberhasilan dan keselamatan selama menempuh pendidikan.
7. Istri ku tercinta Sri Wardani, SE. yang sudah banyak memberikan doa, semangat dan dukungan yang sangat membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang juga telah memberikan dorongan serta bantuan selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi ini.

Semoga amal baik semua pihak yang telah membantu penulis, diterima oleh Allah Subhanahu wa Ta'ala., dan dicatat sebagai amal yang baik, amin. Akhirnya penulis dengan senang hati menerima setiap masukan, saran dan kritik yang sifatnya membangun dikarenakan tidak ada kesempurnaan dari setiap segala sesuatu yang dibuat oleh manusia bahkan penuh dengan kekurangan dan

semoga apa yang terkandung dalam penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Medan, Agustus 2015
Penulis

RIDWAN

NPM : 108330109



DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Teori-teori	6
1. Pengertian Anggaran Negara dan Keuangan Negara	6
2. Konsep Anggaran dan Fungsi	7
3. Prinsip-prinsip Penyusunan Anggaran	8
4. Pengertian Kinerja	10
5. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	12
6. Maksud dan Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja	13
B. Penelitian Terdahulu	17
C. Kerangka Konseptual	19

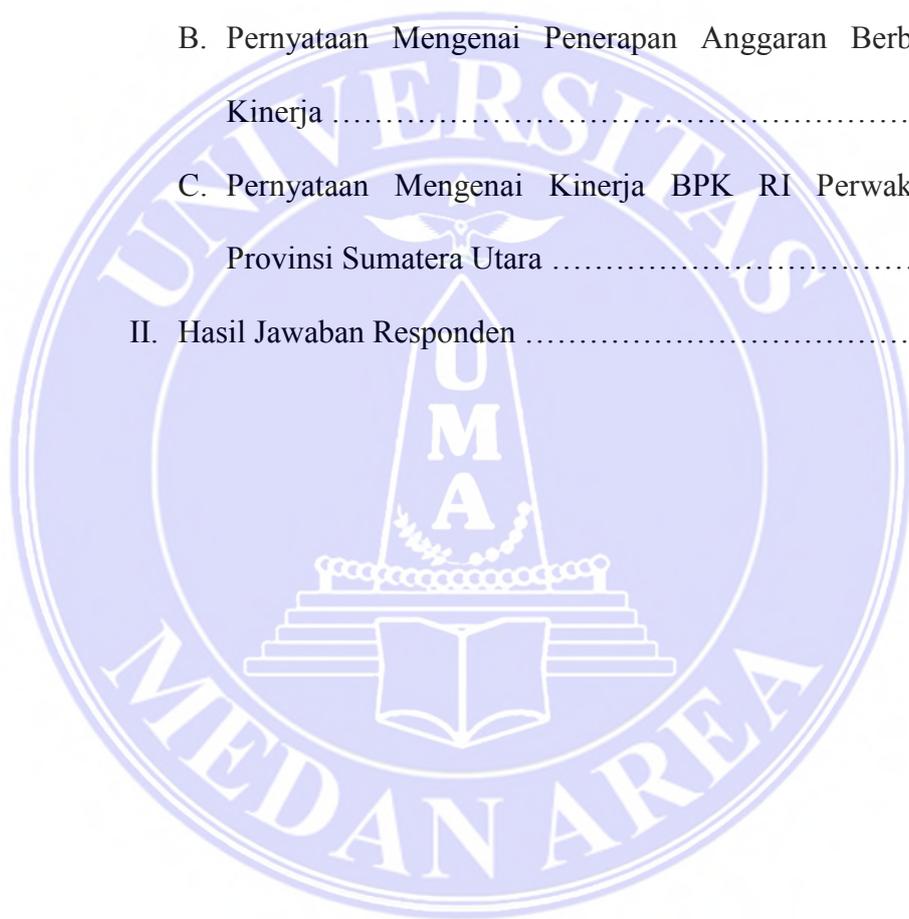
D. Hipotesis	20
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	21
1. Jenis Penelitian	21
2. Lokasi Penelitian	21
3. Waktu Penelitian	21
B. Populasi dan Sampel	22
C. Jenis dan Sumber Data	23
D. Variabel dan Definisi Operasional Variabel	23
E. Metode Pengumpulan Data	25
F. Analisis Data	25
G. Teknik Analisis Data	26
 BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data Primer	31
B. Deskripsi Data Sekunder	34
C. Analisis Jawaban Responden	40
D. Hasil Analisis Validitas dan Reliabilitas	44
1. Pengujian Validitas dan Reliabilitas	44
2. Statistik Deskriptif	45
3. Uji Asumsi Klasik	46
4. Pengujian Hipotesis	50
 BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	55

B. Saran	56
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

I. Kuesioner Penelitian	59
A. Demografi Responden	60
B. Pernyataan Mengenai Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja	61
C. Pernyataan Mengenai Kinerja BPK RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara	64
II. Hasil Jawaban Responden	66



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja pada BPK RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara Tahun 2011 – 2013	3
Tabel 3.1 Rencana Waktu Penelitian	21
Tabel 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	23
Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner Penelitian	31
Tabel 4.2 Identitas Responden	32
Tabel 4.3 Usia Responden	32
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan Responden	33
Tabel 4.5 Lama Bekerja Responden	33
Tabel 4.6 Entitas Pemeriksaan BPK-RI Perwakilan Provinsi Sumut	37
Tabel 4.7 Deskripsi Jawaban Variabel Perencanaan Anggaran	40
Tabel 4.8 Deskripsi Jawaban Variabel Pelaksanaan Anggaran	41
Tabel 4.9 Deskripsi Jawaban Variabel Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran	42
Tabel 4.10 Deskripsi Jawaban Variabel Evaluasi Kerja	42
Tabel 4.11 Deskripsi Jawaban Variabel Kinerja BPK-RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara	43
Tabel 4.12 Statistik Deskriptif.....	46
Tabel 4.13 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	47
Tabel 4.14 Hasil Uji R^2	50

Tabel 4.15 Hasil Uji F	52
Tabel 4.16 Hasil Uji T	53



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Anggaran	6
Gambar 2.2 Kerangka konseptual	19
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BPK-RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara	39
Gambar 4.2 Histogram	47
Gambar 4.3 Grafik Normal P-Plot	48
Gambar 4.4 Grafik Scatterplot	49

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Kuesioner Penelitian	59
A. Demografi Responden	60
B. Pernyataan Mengenai Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja	61
C. Pernyataan Mengenai Kinerja BPK RI Perwakilan Provinsi Sumatera Utara	64
Lampiran II Hasil Jawaban Responden	66

