

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam era globalisasi yang diwarnai dengan persaingan yang sangat ketat seperti kondisi saat ini, perencanaan menjadi salah satu faktor bagi keberhasilan dari suatu perusahaan. Di samping perencanaan, pengendalian juga mempunyai peranan penting untuk keberhasilan perusahaan. Perencanaan merupakan suatu pandangan mengenai tindakan yang akan dilakukan dalam rangka mencapai tujuan yang diharapkan, sedangkan pengendalian adalah suatu proses agar aktivitas dapat berjalan sesuai dengan rencana yang telah disusun.

Perencanaan dalam jangka pendek biasa dikenal dengan nama anggaran. Perencanaan yang tepat memudahkan untuk menjalankan tugas dan tanggung jawab, sehingga kegiatan yang dilakukan perusahaan dapat diarahkan dan dapat meningkatkan pertumbuhan perusahaan.

Sikap manajemen terhadap anggaran biaya bergantung terutama pada hubungan dalam kelompok manajemen. Berpedoman pada rencana perusahaan, dengan kesempatan untuk kenaikan kompensasi, peningkatan kepuasan, dan pada akhirnya promosi, manajemen tingkat menengah dan bawah dapat mencapai hasil yang luar biasa. Kelompok manajemen yang tidak setuju dan tidak mau menerima asumsi-asumsi yang digunakan dalam anggaran, dapat berkinerja buruk.

Anggaran biaya menjadi pedoman bagi manajemen mengenai jenis aktivitas yang akan dilakukan, sasaran yang ingin dicapai, pengalokasian sumber daya yang ada serta jumlah pendapatan yang diharapkan dari tiap jenis aktivitas tersebut. Perencanaan yang dituangkan dalam anggaran direalisasikan dalam kegiatan pelaksanaan, kemudian dilakukan pengendalian untuk memastikan bahwa pelaksanaan telah sesuai dengan yang direncanakan.

Agar anggaran biaya dapat berperan dengan baik perlu dibuat perencanaan serta pengendalian secara tepat sehingga salah satu tujuan perusahaan yaitu meningkatkan laba dengan meminimalkan biaya dapat dicapai dengan baik. Oleh karena itu, manajemen perusahaan menjadikan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian terhadap operasi perusahaan.

Peranan anggaran biaya proyek juga sangat dipengaruhi oleh proses penyusunannya. Penyusunan anggaran biaya proyek pada PT. Sanobar Guna Jaya Medan yang beralamat di Jalan Brigjend Katamso No.222 – D Medan adalah suatu perusahaan swasta bergerak dalam bidang pengerjaan proyek kontruksi yang dikenal dengan nama rencana anggaran biaya digunakan sebagai dasar pengambilan keputusan apakah nilai kontrak yang diberikan/dijjukan oleh sponsor dapat mendatangkan keuntungan atau tidak.

Dalam proses penyusunan rencana anggaran biaya proyek terdapat berbagai masalah tersendiri seperti perubahan harga material yang akan digunakan, faktor eksternal (alam), serta sumber daya manusia baik yang terlibat langsung ke lapangan dalam proses penyelesaian proyek maupun tidak.