

**PENGARUH PENGAWASAN DALAM USAHA MENINGKATKAN
PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA BAGIAN UMUM SEKRETARIAT
KANTOR DPRD KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

OLEH

SULISTRIANI

**NIM : 06 851 0003
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2010**

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : **PENGARUH PENGAWASAN DALAM USAHA
MENINGKATKAN PRESTASI KERJA PEGAWAI
PADA BAGIAN UMUM SEKRETARIAT KANTOR
DPRD KABUPATEN DELI SERDANG**

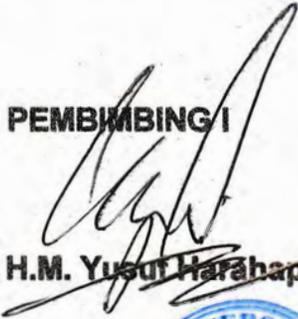
Nama Mahasiswa : **SULISTRIANI**

No. Stambuk : **06 850 0003**

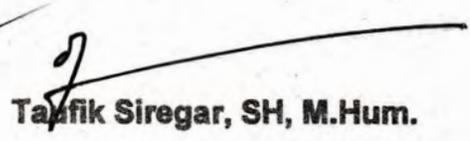
Program Studi : **Ilmu Pemerintahan**

Menyetujui
Komisi Pembimbing

PEMBIMBING I


Drs. H.M. Yusuf Harahap

PEMBIMBING II


Taufik Siregar, SH, M.Hum.

DEKAN


DRS. H.M. HUSNI THAMRIN NST, MSi.

KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah **“PENGARUH PENGAWASAN DALAM USAHA MENINGKATKAN PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA BAGIAN UMUM SEKRETARIAT KANTOR DPRD KABUPATEN DELI SERDANG”**.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah penulis buat sibuk maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Bapak Drs. H.M. Husni Thamrin Nst, MSI, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area,

- Bapak Drs. H.M. Yusuf Harahap, selaku Dosen Pembimbing I Penulis.
- Bapak Taufik Siregar, SH, M.Hum, selaku Dosen Pembimbing II Penulis.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Penulis juga mengucapkan rasa terima-kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua penulis Ayahanda dan Ibunda, bagi keduanya bakti dan doa penulis. Demikian juga bagi seluruh keluarga, semoga kebersamaan ini tetap menyertai kita selamanya. Demikianlah dahulu penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, Pebruari 2010

Penulis

SULISTRIANI
NPM : 06 851 0003

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
E. Kerangka Pemikiran	6
F. Hipotesis	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Pengertian Administrasi	9
B. Pengertian Administrasi Kepegawaian	13
C. Pengertian dan Tujuan Pengawasan	15
D. Prinsip-Prinsip dan Jenis Pengawasan	19
E. Pengertian Pegawai Negeri Sipil	23
F. Pengertian Prestasi Kerja	26
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	28
A. Populasi dan Sampel	28
B. Metode Pengumpulan Data	29
C. Variabel dan Definisi Operasional	30

	D. Metode Analisis Data	32
BAB IV.	BAGIAN UMUM PEMERINTAH KABUPATEN DELI SERDANG	34
	A. Sejarah Singkat Kabupaten Deli Serdang.....	34
	B. Tugas dan Fungsi Sekretariat Daerah Kabupaten Deli Serdang	37
	C. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	39
BAB V.	PENYAJIAN DATA DAN ANALISA DATA	47
	A. Penyajian dan Pembahasan Data	47
	1. Data Umum Responden	47
	2. Analisa Variabel Pengawasan	51
	3. Analisa Variabel Prestasi Kerja	63
	B. Pengujian Hipotesis	69
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	78
	A. Kesimpulan	78
	B. Saran	79

DAFTAR PUSTAKA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar belakang Masalah

Peranan Pegawai Negeri sebagai unsur Aparatur Negara dan Abdi Negara adalah sangat penting dan menentukan di dalam menyelenggarakan pemerintahan dan pembangunan untuk mencapai tujuan nasional seperti tercantum dalam pembukaan UUD 1945 yaitu melindungi segenap bangsa Indonesia dan memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa dan ikut melakukan ketertiban dunia yang berdasarkan perdamaian abadi dan keadilan sosial.

Dalam rangka untuk mencapai Tujuan Nasional sebagai tersebut di atas diperlukan adanya Pegawai Negeri yang penuh dengan kesetiaan dan ketaatan kepada Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945, Negara dan Pemerintah serta bersatu padu, bermental baik, berwibawa, berdaya guna, berhasil guna, berkedaulatan tinggi dan sadar tanggung jawab sebagai Aparat Negara dan juga Abdi Masyarakat, kiranya perlu dibina sebaik-baiknya atas dasar sistem prestasi kerja yang dibuktikan dengan nyata.

Oleh karena itu untuk mencapai kesempurnaan aparatur yang dicita-citakan itu pada dasarnya diperoleh dari pada orang-orang atau pegawai yang bermental tinggi dan baik. Setiap manusia akan menghasilkan prestasi kerja yang lebih baik dan juga mempunyai semangat dalam menunaikan tugasnya demi tercapainya tujuan yang dikehendaki.

Sehubungan dengan itu, maka kepada setiap Pegawai Negeri perlu dilakukan pengawasan terhadap aktivitas dan perilakunya dalam melakukan penyelenggaraan tugas Pemerintahan dan Pembangunan secara berdaya guna dan berhasil guna.

Pegawai Negeri merupakan unsur yang paling penting dalam suatu instansi Pemerintahan, karena pegawai inilah yang menggerakkan segala sumber daya yang ada di Pemerintahan serta yang akan mengendalikannya. Oleh karena itu Pemerintah harus memberikan perhatian yang serius terhadap para pegawai sebagaimana dengan sumber daya lainnya.

Dalam melaksanakan fungsinya, seorang atasan tidak bekerja sendirian, tetapi meminta bantuan orang lain untuk menjalankannya. Dengan demikian seorang atasan harus mampu mempengaruhi seluruh pegawai agar mau bekerja sesuai apa yang diharapkan oleh Pemerintah. Untuk itu atasan perlu mengadakan suatu sistem pengawasan kepada pegawai, sehingga mereka bekerja sebaik mungkin dan dapat meningkatkan prestasi kerja mereka.

Dalam pelaksanaannya tindakan pengawasan terhadap kegiatan pelaku-pelaku suatu organisasi termasuk halnya kepada pegawai negeri selaku pelaku organisasi pemerintahan tidak jarang dilakukan berlebihan, sehingga tidak jarang pengawasan yang dilakukan tersebut menghambat kreativitas daripada si pegawai negeri itu sendiri. Pihak atasan terlalu menyadari bahwa mereka berada pada pihak yang harus dipatuhi sehingga terkadang terbit penekanan rasa takut pada pegawai bawahannya,

DAFTAR PUSTAKA

- B.H. Erickson dan T.A. Nosamchuk, ***Memahami Data Statistik Untuk Ilmu Sosial***, LP3ES, Jakarta, 2001.
- Dwight Waldo, ***Pengantar Studi Administrasi***, Diterjemahkan oleh Slamet W. Admosoedarmo, Aksara Baru, Jakarta, 2005.
- M. Manullang, ***Dasar-Dasar Management***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2001.
- Moekijat, ***Prinsip-Prinsip Administrasi Management dan Kepemimpinan***, Alumni, Bandung, 2004.
- Moh. Nazir, ***Metode Penelitian***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2008.
- Musanef, ***Management Kepegawaian di Indonesia***, Gunung Agung, Jakarta, 2008.
- Sarwoto, ***Dasar-Dasar Organisasi dan Manajemen***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2003.
- Soekarno K. ***Dasar-Dasar Manajemen***, Firma Tekad, Jakarta, 2001.
- Soewarno Handyaningrat, ***Pengantar Studi Ilmu Administrasi dan Manajemen***, Gunung Agung, Jakarta, 2005.
- Sondang P. Siagian, ***Eksekutif Yang Efektif***, PT. Gunung Agung, Jakarta, 1995.
- Sondang P. Siagian, ***Filsafat Administrasi***, Gunung Agung, Jakarta, 2000.
- Sondang P. Siagian, ***Organisasi Kepemimpinan dan Prilaku Administrasi***, Gunung Agung, Jakarta, 2008.
- Sudjana, ***Statistika***, Tarsito, Bandung, 1986.
- Suhardi, ***Politik Sosial Modern, Dasar dan Directive***, Yayasan Karya Dharma IIP, Jakarta, 2003.
- Sumber Saporin, ***Tata Pemerintahan Desa dan Administrasi Pemerintahan Desa***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2007.

Sutrisno Hadi, ***Metodologi Research***, Fakultas Psikologi UGM, Yogyakarta, 2007, hal. 3.

The Liang Gie, ***Administrasi Perkantoran***, Nur Cahaya, Yogyakarta, 2001.

The Liang Gie, ***Ilmu Administrasi***, Percetakan Republik Indonesia, Yogyakarta, 2002.

The Liang Gie, ***Pengertian, Kedudukan dan Perincian Ilmu Administrasi***, Super Sukses, Yogyakarta, 2001.

Tim Penyusun Bahan Materi Latihan Pra Jabatan, Jakarta, 1994.

Winardi, ***Kamus Ekonomi***, Penerbit Alumni, Bandung, 2002.

Winarno Surakhmad, ***Pengantar Penelitian Ilmiah***, Tarsito, Bandung, 2002.

