

**ANALISIS FAKTOR – FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS CPO PKS SEI
MERANTI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III
(PERSERO)**

TESIS

**Untuk Memperoleh Gelar Magister Agribisnis (MSi)
Pada Program Pascasarjana Universitas Medan Area**



Oleh

**KOKO JUNAIDI
NPM 101802002**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER AGRIBISNIS
MEDAN
2012**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER AGRIBISNIS**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas CPO
PKS Sei Meranti PT. Perkebunan Nusantara III (Persero)

N a m a : Koko Junaidi

N P M : 101802002

Menyetujui,

Pembimbing – I

Pembimbing – II

Dr. Ir. Rahmanta Ginting, MSi

Dr. Elisabeth Siahaan, SE, MEc

**Ketua Program Studi
Magister Agribisnis**

Direktur

Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc

Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS

Telah diuji pada tanggal 23 April 2012

N a m a : Koko Junaidi

NPM : 101802002



Panitia Penguji Tesis :

Ketua	: Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc
Sekretaris	: Ir. Erwin Pane, MS
Pembimbing I	: Dr. Ir. Rahmanta Ginting, MSi
Pembimbing II	: Dr. Elisabeth Siahaan, SE, MEc
Penguji Tamu	: Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Sang Maha Cerdas, yang telah memberi banyak peluang pengembangan *knowledge* yang kita miliki, melalui bimbingan, arahan maupun transfer informasi formal dan informal. Meski jauh dari kata sempurna, dengan penuh kesyukuran kepada Sang Maha Cerdas, tugas akhir program magister ini saya persembahkan setelah melalui bimbingan dengan Pembimbing I dan II.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Faktor – faktor yang mempengaruhi Produktivitas CPO PKS Sei Meranti PT. Perkebunan Nusantara III (Persero). Hasil penelitian ini nantinya diharapkan dapat menjadi masukan berharga bagi para praktisi sebagai solusi dalam menangani Produktivitas CPO.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca demi penyempurnaan tulisan ini dalam waktu mendatang.

Ucapan terima kasih Penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. H.A. Ya'kub Matondang, MA.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS.
3. Ketua Program Studi Magister Agribisnis, Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc.

4. Dr. Ir. Rahmanta Ginting, MSi dosen pembimbing I yang telah berkenan menyisihkan waktu-waktu sibuknya untuk membantu dan membimbing dalam penyelesaian tugas akhir program studi magister ini.
5. Dr. Elisabeth Siahaan, SE, MEd dosen pembimbing II yang juga telah berkenan berbagi pengetahuan dalam proses bimbingan untuk penyelesaian tugas akhir ini.
6. Bapak dan Ibu dosen staff pengajar Magister Agribisnis Universitas Medan Area.
7. Rediman Silalahi, ST. Sebagai Kepala Bagian Teknologi PTPN III yang telah mengizinkan dan membantu saya memberikan motivasi kepada penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Keluarga khususnya istri Fitri Yanti br Marpaung dan anak-anak Mimi dan Vivi yang telah banyak memberikan dorongan dan semangat selama mengikuti studi Program Pascasarjana di Universitas Medan Area.
9. Ibu Zuraidah Siregar yang telah banyak membantu spirit saya dan memberikan izin dalam mengikuti studi Program Pascasarjana di Universitas Medan Area.
10. Semua penulis buku, makalah, jurnal dan bahan literatur lainnya yang telah dikutip dalam penelitian ini.
11. Civitas Akademika Program Pascasarjana Magister Agribisnis Universitas Medan Area yang telah membantu dan mendukung penulis selama menjalani studi di Program Pascasarjana Universitas Medan Area.

12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan sehingga selesainya penyusunan tesis ini.

Akhirnya, penulis berharap semoga laporan hasil penelitian ini dapat member makna bagi pengembangan pengetahuan khususnya terkait tentang produktivitas *Crude Palm Oil*. Seiring dengan itu, penulis membuka diri atas masukan-masukan berharga dari pembaca untuk penyempurnaan tugas akhir program magister ini.

Medan, April 2012

Penulis,



KOKO JUNAIDI

NPM 101802002

ABSTRAK

Kata Kunci : TBS Olah Kebun Sendiri, TBS Kebun luar, Tenaga Kerja, Loses, Stagnasi dan Produktivitas CPO.

Crude Palm Oil atau yang dikenal dengan CPO merupakan hasil dari ekstraksi Tandan Buah Segar yang diolah oleh Pabrik Kelapa Sawit. CPO dapat diolah menjadi bermacam-macam produk lanjutan dengan bermacam-macam kegunaan. Produktivitas CPO dipengaruhi oleh beberapa faktor antara lain : Kualitas TBS, Tenaga Panen, Loses, Stagnasi dan Pengangkutan TBS di pengolahan Pabrik Kelapa Sawit. PTPN III (Persero) memiliki 11 Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit dengan total Kapasitas Olah 555 ton/jam. Pabrik Sei Meranti Labuhan Batu dengan Kapasitas olah 60 ton/jam sebagai salah satu wilayah Kerja PTPN III (Persero) memiliki Produktivitas Pabrik Kelapa Sawit dalam menghasilkan CPO dari TBS yang diolah masih lebih rendah dibandingkan rekomendasi PPKS dari tahun 2008 s/d 2010 yaitu Randemen yang dihasilkan PKS 2008 s/d 2010 sebesar 22,67%;22,62% dan 21,09% sementara rekomendasi PPKS sebesar 25%. Dalam upaya peningkatan ekstraksi tandan buah segar PTPN III (Persero) menjadi CPO, khususnya wilayah kerja Sei Meranti Labuhan Batu terdapat beberapa rantai permasalahan penentu ekstraksi tersebut antara lain : Pengaruh produksi TBS, Tenaga Kerja, Loses dan Pengaruh Stagnasi di PKS. Selain itu, capaian produktivitas CPO PKS Sei Meranti dalam kurun waktu tiga tahun terakhir memperlihatkan fenomena menurun jauh dibawah potensi. Tujuan dari penelitian ini yaitu : 1) Mengetahui dan menganalisa trend dan kesesuaian produktivitas CPO PKS Sei Meranti dengan Rekomendasi dari PPKS dalam 3 tahun terakhir, 2) Mengetahui dan menganalisa faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas CPO.

Objek penelitian adalah produktivitas PKS Sei Meranti dan variabel yang mempengaruhinya. Data produksi yang diambil yaitu selama 3 (tiga) tahun terakhir yaitu dari tahun 2009 hingga 2011 (data perbulan) sehingga banyaknya pengamatan sebesar 36 bulan. Analisis hipotesis dilakukan dengan teknik Analisis *One Sample t Test* dan Analisis Regresi Linier Berganda

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas CPO PKS Sei Meranti adalah TBS Olah Kebun Sendiri, TBS Olah Kebun Luar, Tenaga Kerja, Loses dan Stagnasi. Faktor-faktor yang paling dominan mempengaruhi produktivitas CPO PKS Sei Meranti adalah TBS Olah Kebun Luar dan Tingkat kehadiran Tenaga Kerja. Persamaan garis regresi yang diperoleh adalah $Y = -1,73 + 3,89 X_1 - 9,73 X_2 + 0,09 X_3 + 9,56 X_4 + 2,09 X_5$. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa : 1) Trend produktivitas CPO PKS Sei Meranti selama 3 tahun terjadi penurunan dan rata-rata produktivitas CPO PKS Sei Meranti selama 3 tahun berbeda signifikan dengan potensi produktivitas CPO menurut rekomendasi PPKS 2) Variabel yang mempunyai pengaruh dominan terhadap Produktivitas CPO PKS Sei Meranti adalah Faktor TBS Olah Kebun Luar dimana nilai koefisien regresinya (β) sebesar -9.73 dan Faktor Tenaga Kerja dimana nilai koefisien regresinya (β) sebesar 0,09.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	Halaman i
KATA PENGANTAR.....	ii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x

I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.5. Kerangka Pemikiran.....	11
1.6. Hipotesis Penelitian.....	14

II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Crude Palm Oil (CPO).....	15
2.2. Tandan Buah Segar.....	16
2.3. Pemakaian Tenaga Kerja.....	19
2.4. Loses.....	22
2.5. Stagnasi.....	23
2.6. Pengertian Produksi & Produktivitas.....	25
2.7. Fungsi Produksi.....	27
2.8. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas CPO.....	29
2.9. Hasil Penelitian Terdahulu.....	30

III. METODE PENELITIAN

3.1.	Lokasi Penelitian..	33
3.2.	Bentuk Penelitian.....	33
3.3.	Sumber dan Metode Pengumpulan Data.....	34
3.4.	Definisi Operasional.....	34
3.5.	Teknik Analisis Data.....	35
3.5.1.	Analisis <i>One Sample t Test</i>	35
3.5.2.	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.5.2.1.	Uji Multikolinieritas	36
3.5.2.2.	Uji Heteroskedastisitas	37
3.5.2.3.	Uji Autokorelasi.....	39
3.5.3.	Model Regresi Linier Berganda.....	39
3.5.4.	Pengujian Hipotesis.....	41
3.5.4.1.	Uji F (Overall test).....	41
3.5.4.2.	Uji t.....	42
3.5.4.3.	Koefisien Determinasi.....	43

IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1.	Sejarah Singkat Perusahaan.....	44
4.2.	Struktur Organisasi.....	48
4.3.	Sumber Daya Manusia.....	49
4.4.	Pengumpulan Data.....	50
4.5.	Trend Produktivitas CPO.....	51
4.6.	Perbandingan Produktivitas CPO PKS Sei Meranti dengan Potensi Produktivitas CPO menurut PPKS.....	52
4.7.	Uji Asumsi Klasik.....	53
4.7.1.	UjiMultikolinieritas.....	53
4.7.2.	Uji Heteroskedastisitas.....	54
4.7.3.	Uji Autokorelasi.....	55
4.8.	Pengaruh Variabel Bebas terhadap Variabel tidak Bebas.....	55
4.9.	Pengujian Hipotesis.....	58
4.9.1.	Uji F.....	58
4.9.2.	Uji t.....	59
4.9.3.	Koefisien Determinasi.....	60

V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan.....	61
5.2.	Saran.....	61

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
2.1	Pemakaian Tenaga Kerja di Pabrik Kelapa Sawit.....	20
2.2	Pemakaian Tenaga Kerja di Pabrik Kelapa Sawit.....	21
2.3	Standar Kehilangan Minyak & Inti (%) terhadap TBS.....	23
4.1	Komposisi Tenaga Kerja PKS Sei Meranti PT. Perkebunan Nusantara III (Persero).....	49
4.2	Data Penelitian.....	50
4.3	Hasil Analisis <i>One Sample t Test</i> Produktivitas CPO PKS Sei Meranti dengan Potensi Produktivitas CPO menurut PPKS.....	52
4.4	Hasil Analisa uji t untuk Persamaan Produktivitas CPO PKS Sei Meranti.....	53
4.5	Hasil Analisa uji R^2 dan Durbin–Watson untuk Persamaan Produktivitas CPO PKS Sei Meranti.....	55
4.6	Hasil Analisa uji F untuk Persamaan Produktivitas CPO PKS Sei Meranti.....	58

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1.1	Diagram alir Kerangka Pemikiran.....	13
4.1	Bagan Struktur Organisasi PKS Sei Meranti.....	48
4.2	Gambar trend Produktivitas CPO.....	51
4.3	Diagram Pencar Residual.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Halaman
Lampiran 1	Hasil SPSS 19	1
Lampiran 2	Hasil SPSS 19	2
Lampiran 3	Hasil SPSS 19	3
Lampiran 4	Hasil SPSS 19	4
Lampiran 5	Hasil SPSS 19	5

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pembangunan ekonomi jangka panjang tidak selalu harus diarahkan pada sektor industri, tetapi dapat juga diarahkan pada sektor lain, seperti sektor pertanian dan sektor jasa yang meliputi perdagangan, transportasi, komunikasi, Perbankan, dan lain-lain. Pembangunan jangka panjang secara terpadu akan mengembangkan sumber daya yang dapat terbarui (*renewable resources*) melalui sektor pertanian, sektor (*agro*) industri, sektor perdagangan, dan sektor jasa pendukung dalam kerangka pembangunan modal insani (*human capital*) Indonesia.

Pengalaman negara-negara yang mengembangkan strategi keunggulan modal insani misalnya Singapura ternyata telah terbukti cukup manjur untuk menghadapi tantangan globalisasi dan kompetitifnya pasar dunia. Disamping itu, hal tersebut juga berefek pada semakin menipisnya cadangan sumber daya alam yang dapat didaurulangkan kembali bagi kepentingan masyarakat. Bertitik tolak dari pendekatan inilah, konsep agribisnis yang berorientasi ekspor sebagai salah satu penghela pembangunan nasional menjadi menarik untuk dikaji dan diterapkan di Indonesia.

Presiden Susilo Bambang Yudhoyono telah mencanangkan program ekonomi yang pro-pertumbuhan, pro-orang kecil, dan pro-kesempatan kerja yang akan memacu agribisnis kelapa sawit sebagai salah satu ujung tombak bagi kerangka dasar

pembangunan Indonesia menyongsong era globalisasi dan pasar bebas pasca – 2020. Perkebunan kelapa sawit merupakan salah satu pondasi bagi tumbuh dan berkembangnya system agribisnis kelapa sawit. Sistem agribisnis kelapa sawit merupakan gabungan subsistem sarana produksi pertanian (agroindustri hulu), pertanian, industri hilir, dan pemasaran yang dengan cepat akan merangkaikan seluruh subsistem untuk mencapai skala ekonomi.

Indonesia butuh industri yang dapat meningkatkan pembangunan dan diyakini bahwa industri kelapa sawit adalah salah satu diantaranya. Sangat dipahami bahwa pembangunan agribisnis kelapa sawit merupakan industri yang diyakini bisa membantu pemerintah untuk meningkatkan perekonomian di Indonesia. Hal ini dikarenakan kelapa sawit merupakan sumber daya alam yang dapat diperbarui, dan Indonesia memiliki sumber daya yang mendukung industri kelapa sawit berupa lahan yang subur, tenaga kerja yang produktif, dan sinar matahari yang melimpah sepanjang tahun. Kelapa sawit merupakan tanaman yang paling produktif dengan produksi minyak sawit per ha yang paling tinggi dari seluruh tanaman penghasil minyak nabati lainnya. Agribisnis kelapa sawit adalah salah satu dari sedikit industri yang merupakan keunggulan kompetitif Indonesia untuk bersaing ditingkat global.

CPO merupakan komoditas yang mempunyai nilai strategis karena merupakan bahan baku utama pembuatan minyak makan. Sementara, minyak makan merupakan salah satu dari 9 kebutuhan pokok bangsa Indonesia. Permintaan akan minyak makan di dalam dan luar negeri yang kuat merupakan indikasi pentingnya peranan komoditas

DAFTAR PUSTAKA

- Adlin U. Lubis, 2008, *Kelapa Sawit (Elaeis Guineensis Jacq) di Indonesia*. Edisi kedua, Penerbit Pusat Penelitian Kelapa Sawit.
- Anonim, 2009, *Rencana Jangka Panjang Perusahaan 2010 – 2014 PT. Perkebunan Nusantara III (Persero)*, Medan.
- Efi Herawati, 2008. Dalam penelitiannya yang berjudul : *Analisis Pengaruh Faktor Produksi modal, bahan baku, tenaga kerja dan mesin terhadap produksi glycerine pada PT. Flora Sawita Chemindo Medan*, Sekolah Pasca Sarjana, Universitas Sumatera Utara, Medan.
- Gujarati, D.1997. *Ekonometrika Dasar* (alih bahasa Sumarno Zain). Cetakan kedua, Erlangga.
- Ghozali, I. 2001. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Iyung Pahan, 2006, *Manajemen Agribisnis dari Hulu hingga Hilir*. Penerbit Penebar Swadaya, anggota IKAPI.
- Lincoln Arsyad, 2008, *Ekonomi Manajerial*. Penerbit BP Fakultas Ekonomi, Yogyakarta.
- Jonathan Sarwono, 2011, *Buku Pintar IBM SPSS Statistics 19*. Penerbit PT. Elex Media Komputindo.
- Maruli Pardamean, QIA, CRMP,2011. *Sukses Membuka Kebun dan Pabrik Kelapa Sawit*, Penerbit Penebar Swadaya
- Nachrowi, N.D dan Usman, H. 2005. *Penggunaan Teknik Ekonometrik* Rajagrafindo Persada, Jakarta.
- Pasaribu,2000. Dalam penelitiannya yang berjudul : “*Analisis Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produksi Crude Palm Oil (CPO) Pada PT. Tasik Raja (Ukindo Group) Kota Pinang*”
- Ponten M. Naibaho, 1998, *Teknik Pengolahan Kelapa Sawit*. Penerbit Pusat Penelitian Kelapa Sawit.

Pratisto, A., 2004. *Cara Mudah Mengatasi Masalah Statistik dan Rancangan Percobaan dengan SPSS 12*, Elex Media Komputindo, Jakarta

S. Nasution, M.A, *Buku Pemuntun Membuat Tesis Skripsi Disertasi Makalah*. Penerbit PT. Bumi Aksara.

Singgih Santoso, 2011, *Mastering SPSS Versi 19*. PT. Elex Media Komputindo, Jakarta.

Sugiono, 2009, *Statistika untuk Penelitian*. Penerbit CV. Alfabeta.

<http://www.Deptan.co.id>

<http://www.Dirjenbun.com>

<http://www.GAPKI.com>

<http://harisahmad.blogspot.com/2010/05/teori-produktivitas.html>